

## **Kommunfullmäktige Knivsta Kommun**

### **Utlåtande avseende delårsrapport 2016-08-31**

Revisorerna skall bedöma om resultatet i delårsrapporten är förenligt med de mål för den ekonomiska förvaltningen som fullmäktige beslutat om.

De finansiella mål som beslutats av kommunfullmäktige är:

- Kommunens resultat ska uppgå till minst 0,6 procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning.

Vi har översiktligt granskat Knivsta kommuns delårsrapport per 2016-08-31. En översiktlig granskning är mer inriktad på analys och mindre på detaljgranskning. Granskningsresultatet framgår av bifogad revisionsrapport som utarbetats av PwC.

Vi bedömer att:

- Delårsrapporten uppfyller i allt väsentligt kraven enligt den kommunala redovisningslagen och god redovisningssed.
- Prognosen för 2016 pekar på ett positivt resultat på 11,7 mnkr vilket utgör 1,3 % av skatter och kommunalekonomisk utjämning. Det innebär att det finansiella målet kommer att uppnås. Även balanskravet kommer att uppnås.
- Prognosen för 2016 pekar på ett positivt resultat på 11,7 mnkr vilket är 5,9 mnkr bättre än budgeterat resultat på 5,8 mnkr. Om prognostiserat resultat från exploateringsverksamheten på 28 mnkr exkluderas fås ett resultat på -16,3 mnkr. Det innebär att skatteintäkter mm och övriga externa intäkter inte kommer att täcka kostnaderna för befintliga verksamheter. Samtidigt kommer Knivsta kommuns fortsatta expansion att vara kostnadsdrivande. Det finns därmed en risk för att kostnadsökningen på sikt blir betydligt högre än beräknat. I budget och plan för kommande år är beroendet av vinster från exploateringsverksamheten betydligt större än för 2016. Detta indikerar en obalans i kommunens ekonomi.
- Vår översiktliga granskning visar på att måluppfyllelsen avseende verksamheten är delvis förenlig med de av fullmäktige fastställda målen i budget 2016. Till varje mål redovisas en indikator och bedömning av måluppfyllelsen sker utifrån en analys av dessa. Vi bedömer att kommunen har en fungerande struktur med mål, indikatorer och analys av måluppfyllelse, men att innehållet i strukturen kan utvecklas. Vi ser framför allt fortsatta utvecklingsmöjligheter vad gäller konsekvens och tydlighet i bedömningarna. Vi bedömer att det i jämförelse med föregående år finns en tydligare koppling mellan gjorda bedömningar av måluppfyllelsen och den analys som görs utifrån indikatorer mm. Det finns dock en fortsatt utvecklingspotential. För några av målen där bedömningen gjorts att de delvis uppnåtts, är det enligt vår uppfattning svårt att utifrån

analysen bedöma graden av måluppfyllelse.

- Socialnämnden har under en längre tid redovisat återkommande stora underskott inom nämndens verksamheter, framför allt inom äldreomsorgen. Resultatet i prognosen är 16,5 mnkr sämre än budget och om prognosticerade bokslutsregleringar för ändra volymer mm medräknas är den negativa avvikelsen mot budget 10,6 mnkr. Nämnden har 2014 och 2015 fått extra kommunbidrag och ökade anslag på sammanlagt 30 mnkr. Trots detta redovisar nämnden ett underskott i prognosen för 2016. Trots de förhållandevis stora anslagsförstärkningarna fortsätter nämnden att redovisa underskottet. Detta betyder att det finns en fortsatt ekonomisk obalans. Det är därför nödvändigt att nämnden vidtar åtgärder för att uppnå en ekonomi i balans.

Knivsta den november 2016

Eva Enskär  
Ordförande

Bo Fischer

Rune Lundin  
Vice ordförande

Karl-Gunnar Höglund

Kristina Östman

---

# Granskningsrapport

## *Granskning av delårsrapport 2016*

Knivsta kommun

*Peter Alm*

*Oktober 2016*

# *Innehållsförteckning*

1	Sammanfattande bedömning	1
2	Inledning	2
2.1	Bakgrund	2
2.2	Syfte, revisionsfrågor och avgränsning	2
2.3	Revisionskriterier	3
2.4	Metod	3
3	Granskningsresultat	4
3.1	Rättvisande räkenskaper och god redovisningssed	4
3.2	Delårsrapportens innehåll och struktur	4
3.2.1	Förvaltningsberättelse	4
	<b>Bedömning</b>	4
3.2.2	Resultat och balansräkning	4
	<b>Bedömning</b>	4
3.3	Resultatanalys	5
3.4	Nämndernas budgetuppföljning och prognos	6
3.5	God ekonomisk hushållning	7
3.5.1	Finansiella mål	7
3.5.2	Mål för verksamheten	7

# ***1 Sammanfattande bedömning***

PwC har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer översiktligt granskat kommunens delårsrapport för perioden 2016-01-01 – 2016-08-31. Uppdraget ingår som en obligatorisk del av revisionsplanen för år 2016.

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin bedömning av om delårsrapporten är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed samt om resultatet är förenligt med de mål som kommunfullmäktige fastställt. Revisorernas uttalande avges i den bedömning som de avlämnar till kommunfullmäktige i samband med att delårsrapporten behandlas.

Utifrån vår översiktliga granskning gör vi följande bedömning av kommunens delårsrapport:

Vi bedömer att delårsrapporten i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed. Det är positivt att förvaltningsberättelsen i delårsrapporten kompletterats med ett avsnitt om framtida utveckling vilket saknades i föregående års delårsrapport

Kommunens resultat för perioden 1 januari till 31 augusti uppgår till 28,5 mnkr vilket är 7,4 mnkr bättre jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens resultat har påverkats positivt med 21,3 mnkr avseende vinster från exploateringsverksamheten. Dessa uppgick för motsvarande period 2015 till 0,6 mnkr

Prognosen för 2016 pekar på ett positivt resultat på 11,7 mnkr vilket är 5,9 mnkr bättre än budgeterat resultat på 5,8 mnkr. Om prognostiserat resultat från exploateringsverksamheten på 28 mnkr exkluderas fås ett resultat på -16,3 mnkr. Det innebär att skatteintäkter mm och övriga externa intäkter inte kommer att täcka kostnaderna för befintliga verksamheter. Samtidigt kommer Knivsta kommuns fortsatta expansion att vara kostnadsdrivande. Det finns därmed en risk för att kostnadsökningen på sikt blir betydligt högre än beräknat. I budget och plan för kommande år är beroendet av vinster från exploateringsverksamheten betydligt större än för 2016. Detta indikerar en obalans i kommunens ekonomi.

Det prognostiserade resultatet för 2016 innebär att balanskravet kommer att uppnås. Det finansiella målet med ett resultat på minst 0,6 % av summa skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning bedöms kunna uppnås i prognosen. Resultatet i prognosen utgör 1,3 % av skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning.

Socialnämnden har under en längre tid redovisat återkommande stora underskott inom nämndens verksamheter, framför allt inom äldreomsorgen. Resultatet i prognosen är 16,5 mnkr sämre än budget och om prognosticerade bokslutsregleringar för ändra volymer mm medräknas är den negativa avvikelser mot budget 10,6 mnkr. Nämnden har 2014 och 2015 fått extra kommunbidrag och

ökade anslag på sammanlagt 30 mnkr. Trots detta redovisar nämnden ett underskott i prognosen för 2016. Trots de förhållandevis stora anslagsförstärkningarna fortsätter nämnden att redovisa underskottet. Detta betyder att det finns en fortsatt ekonomisk obalans. Det är därför nödvändigt att nämnden vidtar åtgärder för att uppnå en ekonomi i balans.

Beträffande god ekonomisk hushållning gör Kommunstyrelsens en bedömning av måluppfyllelsen för de långsiktiga inriktningsmålen och slutsatsen är att

- Sex mål har uppnåtts
- Elva mål har delvis uppnåtts
- Fyra mål är inte uppnådda
- Fem mål bedöms inte vara uppföljningsbara

Vår översiktliga granskning visar på att måluppfyllelsen avseende verksamheten är delvis förenlig med de av fullmäktige fastställda målen i budget 2016. Till varje mål redovisas en indikator och bedömning av måluppfyllelsen sker utifrån en analys av dessa. Vi bedömer att kommunen har en fungerande struktur med mål, indikatorer och analys av måluppfyllelse, men att innehållet i strukturen kan utvecklas. Vi ser framför allt fortsatta utvecklingsmöjligheter vad gäller konsekvens och tydlighet i bedömningarna. Av de mål som inte bedöms vara uppföljningsbara är orsaken för fyra av dessa att mätning inte gjorts vid avläsningstidpunkten, t.ex. SCB mätning av medborgarundersökning görs vartannat år eller liknande. I ett fall saknas indikationer vilket medför att måluppfyllelsen inte är mätbar.

I redovisningen av måluppfyllelsen anges om målet uppnåtts, delvis uppnåtts eller inte har uppnåtts. Detta innebär en mer stringent bedömning jämfört med tidigare år, där även en bedömning gjordes om framtiden, t.ex. "kommer inte att uppnås". Vi bedömer att det i jämförelse med föregående år finns en tydligare koppling mellan gjorda bedömningar av måluppfyllelsen och den analys som görs utifrån indikatorer mm. Det finns dock en fortsatt utvecklingspotential. För några av målen där bedömningen gjorts att de delvis uppnåtts, är det enligt vår uppfattning svårt att utifrån analysen bedöma graden av måluppfyllelse.

## ***2 Inledning***

### ***2.1 Bakgrund***

Kommuner är enligt den kommunala redovisningslagen (KRL), skyldiga att minst en gång om året upprätta en särskild redovisning (delårsrapport) för verksamheten från årets början.

Revisorernas bedömning av delårsrapporten ska grundas på det ekonomiska resultatet och uppfyllelsen av fullmäktiges mål för ekonomi och verksamhet.

### ***2.2 Syfte, revisionsfrågor och avgränsning***

Granskningen syftar till att översiktligt bedöma om delårsrapporten ger svar på följande revisionsfrågor.

- Har delårsrapporten upprättats enligt lagens krav och god redovisningssed?
- Är resultaten i delårsrapporten förenliga med de av fullmäktige fastställda finansiella målen, d.v.s. finns förutsättningar att målen kommer att uppnås?
- Är resultaten i delårsrapporten förenliga med de av fullmäktige fastställda målen för verksamheten, d.v.s. finns förutsättningar att målen kommer att uppnås?

Granskningen har planerats och genomförts ur ett väsentlighets- och riskperspektiv för att i rimlig grad kunna bedöma om delårsrapporten ger en rättvisande bild. Granskningen är översiktlig och omfattar därför att bedöma ett urval av underlagen för den information som ingår i delårsrapporten. Då vår granskning därför inte varit fullständig utesluter den inte att andra än här framförda felaktigheter kan förekomma.

### **2.3 Revisionskriterier**

Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten som enligt 8 kap 20 a § KL ska behandlas av kommunfullmäktige.

Granskningen av delårsrapporten innebär en bedömning av om rapporten följer:

- Kommunallagen och lag om kommunal redovisning
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 22 samt god redovisningssed i övrigt
- Fullmäktigebeslut avseende god ekonomisk hushållning

### **2.4 Metod**

Granskningen har utförts genom:

- Intervjuer med berörda tjänstemän
- Analys av relevanta dokument
- Översiktlig granskning och analys av det siffermässiga bokslutet per 2016-08-31 samt av resultatprognosen för året
- Översiktlig analys av verksamhet och ekonomi i den omfattning som krävs för att bedöma om resultatet är förenligt med de av fullmäktige fastställda målen

Granskningen är inte lika omfattande som granskningen av årsredovisningen utan mer översiktlig. Granskningen är dessutom mer inriktad på analytisk granskning än på substansgranskning.

Rapporten är faktagranskad av personal på ekonomiavdelningen.

## **3 Granskningsresultat**

### **3.1 Rättvisande räkenskaper och god redovisningssed**

Den upprättade delårsrapporten omfattar perioden januari – augusti vilket är i överensstämmelse med KRL där det sägs att delårsrapporten ska omfatta minst sex och högst åtta månader. Kommunens resultat för perioden 1 januari till 31 augusti uppgår till 28,5 mnkr vilket är 7,4 mnkr bättre jämfört med motsvarande period föregående år. Prognosen för 2016 pekar på ett positivt resultat på 11,7 mnkr vilket är 5,9 mnkr bättre än budgeterat resultat på 5,8 mnkr. Balanskravet bedöms kunna uppnås för 2016

Kommunens delårsrapport består förutom av förvaltningsberättelse av resultaträkning, balansräkning och sammanställd redovisning. Den sammanställda redovisningen består av kommunen, Alsike Fastighets AB, Kommunfastigheter i Knivsta AB och Knivstabostäder AB.

#### **Bedömning**

Vi har i samband med genomförd granskning i övrigt inte funnit något som tyder på att kommunens delårsrapport inte är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed i övrigt. Vår bedömning är vidare att de föreskrifter och anvisningar som finns ger förutsättningar för att delårsrapporten ska uppfylla de krav som KRL ställer.

### **3.2 Delårsrapportens innehåll och struktur**

#### **3.2.1 Förvaltningsberättelse**

I förvaltningsberättelsen redovisas en finansiell analys för perioden. I den görs en samlad analys för kommunen och en analys för nämnderna av orsaken till förändringar jämfört med motsvarande period föregående år och avvikelser mot budget. Vidare lämnas en analys över periodens resultat och årsprognos för kommunkoncernen.

#### **Bedömning**

Vi bedömer att förvaltningsberättelsen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed. Det är positivt att förvaltningsberättelsen kompletterats med ett avsnitt om kommunens framtida utveckling vilket är ett krav enligt Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 22 "Delårsrapport".

#### **3.2.2 Resultat och balansräkning**

Resultat och balansräkning innehåller jämförelsetal från motsvarande period föregående år, budget och prognos.

#### **Bedömning**

Vi bedömer att resultat och balansräkning har ett innehåll och struktur som följer god redovisningssed. Vi noterar att jämförelseåret i balansräkningen ändrats från 31 augusti till 31 december i enlighet med RKR:s rekommendation 22.



### 3.3 Resultatanalys

Prognosen för helåret pekar på ett positivt resultat på 11,7 mnkr, vilket är 5,9 mnkr bättre än budgeterat. Avvikelsen beror på:

- Verksamhetens nettokostnader är lägre i prognosen än budget, 5,9 mnkr
- Skatteintäkter och statsbidrag förväntas bli 19,6 mnkr högre än budgeterat
- Utdelning från dotterbolag har i prognosen reducerats med 12 mnkr jämfört med budget
- Räntekostnaderna är i prognosen 7,4 mnkr högre än budgeten

I nedanstående tabell redovisas utfallet för delårsbokslutet 2016, delårsbokslutet 2015, prognos och budget för 2016.

	Utfall delår 2016	Utfall delår 2015	Prognos 2016	Budget 2016	Avvikelse Prognos/ budget
Verksamhetens intäkter	172,4	108,3	250,0	251,1	-1,1
Verksamhetens kostnader	-729,8	-642,8	-1 112,9	-1 143,8	30,9
Avskrivningar	-27,6	-13,6	-42,0	-18,0	-24,0
<b>Verksamhets nettokostnader</b>	<b>-585,0</b>	<b>-548,1</b>	<b>-904,9</b>	<b>-910,7</b>	<b>5,8</b>
Skatteintäkter, gen. Statsb. mm	614,4	566,2	919,5	899,9	19,6
Utdelning från dotterbolag	1,0	-	1,0	13,0	-12,0
Ränteintäkter	2,7	3,5	4,5	4,6	-0,1
Räntekostnader	-4,6	-0,4	-8,4	-1,0	-7,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>28,5</b>	<b>21,2</b>	<b>11,7</b>	<b>5,8</b>	<b>5,9</b>

Verksamhetens nettokostnader per 31 augusti 2016 har ökat med 37 mnkr eller 6,8 % jämfört med motsvarande period föregående år. Verksamhetens intäkter har ökat med 64,1 mnkr. Statsbidrag har ökat med 30,7 mnkr där merparten avser bidrag för flyktingverksamheten och som motsvaras av ökade kostnader i verksamhetens kostnader. Flyktingverksamheten inom Socialnämnden redovisar en nettokostnad på 2,6 mnkr. Vinsten från exploateringsverksamheten har ökat med 20,7 mnkr till 21,3 mnkr. I verksamhetens intäkter ingår per 31 augusti 2016 ersättning från Heby kommun på 6,2 mnkr avseende Samverkansnämnden inom IT.

Verksamhetens kostnader har ökat med 87 mnkr vilket är betydligt högre än kostnadsökningen för motsvarande period föregående år som uppgick till 30,7 mnkr. Större kostnadsökningar är löner och sociala avgifter 30,6 mnkr och köp av huvudverksamhet 33,8 mnkr där kostnader för boenden, b.l.a. kostnader för flyktingboenden, ökat med 20,8 mnkr. Kostnader för IT har ökat med 14,4 mnkr.

Ändrad redovisningsprincip 2015 avseende leasing av kommunhuset och två äldreboenden medför att hyreskostnaderna minskar med 19,5 mnkr årligen medan räntekostnaderna ökar med 6,4 mnkr och avskrivningarna ökar med 10,5 mnkr årligen.

Prognosen för 2016 pekar på ett positivt resultat på 11,7 mnkr vilket är 5,9 mnkr bättre än budgeterat resultat på 5,8 mnkr. I det prognosticerade resultatet ingår vinster från exploateringsverksamheten med 28 mnkr. Exklusive denna post uppgår resultatet i prognosen till -16,3 mnkr. Det innebär att skatteintäkter mm och övriga externa intäkter inte kommer att täcka kostnaderna för befintliga verksamheter. Samtidigt kommer Knivsta kommuns fortsatta expansion att vara kostnadsdrivande. I budget och plan för kommande år är beroendet av vinster från exploateringsverksamheten betydligt större än för 2016. Detta indikerar en viss obalans i kommunens ekonomi.

För att uppnå en god ekonomisk hushållning måste skatteintäkterna långsiktigt överstiga verksamhetens nettokostnader för att konsolidera kommunens ekonomi som är nödvändigt för att b.la. kunna finansiera kommande års investeringar. Det prognostiserade resultatet för 2016 på 11,7 mnkr innebär att balanskravet kommer att uppnås. Kommunfullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning, med ett resultat på minst 0,6 % av skatter och kommunalekonomisk utjämning, kommer också att uppnås. Resultatet 11,7 mnkr utgör 1,3 % av skatter och kommunalekonomisk utjämning.

### **3.4 Nämndernas budgetuppföljning och prognos**

<b>Driftredovisning per nämnd, mnkr, nettokostnader</b>	<b>Utfall augusti</b>	<b>Budget 2016</b>	<b>Prognos helår</b>	<b>Budget avvikelse</b>
Kommunstyrelse mm	-55,3	-90,7	-91,6	-0,9
Samhällsutvecklingsnämnd	-7,7	-5,9	-8,3	-2,4
Socialnämnd	-171,3	-245,3	-261,8	-16,5
Utbildningsnämnd	-354,7	-569,6	-562,3	7,3
Bygg och miljönämnd	-3,9	-10,1	-7,1	3,0
Samverkansnämnd	-19,3	-17,7	-21,7	-4,0
Finansförvaltning	641,7	946,7	966,2	19,5
Övriga	-1,0	-1,6	-1,7	-0,1
<b>Resultat kommunen</b>	<b>28,5</b>	<b>5,8</b>	<b>11,7</b>	<b>5,9</b>

Samhällsutvecklingsnämndens negativa budgetavvikelse förklaras av underskott inom gator och vägar och teknisk planering.

Socialnämnden har under en längre tid redovisat återkommande stora underskott inom nämndens verksamheter, framför allt inom hemtjänsten. Budgetavvikelsen uppgår till -16,5 mnkr. Nämnden kommer under 2016 att få kompensation för volymförändringar med 5,9 mnkr och övrigt med 0,8 mnkr. Nämnden har under 2014 och 2015 fått extra kommunbidrag och ökade anslag på sammanlagt 30 mnkr.

Trots detta redovisar nämnden en negativ budgetavvikelse med -16,5 och om kompensation för volymförändringar mm räknas in, en negativ budgetavvikelse med -10,6 mnkr. Underskottet i prognosen visar att det finns en fortsatt ekonomisk obalans. Det är därför nödvändigt att nämnden vidtar åtgärder för att uppnå en ekonomi i balans.

Samverkansnämndens beräknas redovisa en negativ avvikelse i prognosen jämfört med budget på -8 mnkr, varav Knivsta kommuns andel bedöms uppgå till -4 mnkr. Detta beror på högre kostnader för IT än beräknat

## 3.5 God ekonomisk hushållning

### 3.5.1 Finansiella mål

I delårsrapporten görs en överskådlig avstämning mot kommunens finansiella mål som fastställts i budget 2015:

Finansiellt mål, fastställt av fullmäktige i budget 2016	Prognos 2016	Måluppfyllelse, kommunens bedömning
Det finansiella överskottsmålet är 0,6 procent av skatter och bidrag.	Det prognostiserade resultatet har beräknats till + 11,7 mnkr i prognosen vilket motsvarar 1,3 % av skatter och bidrag	Överskottet i förhållande till budgeterat resultat innebär att det finansiella målet kommer att uppnås.

Vi delar kommunstyrelsens samlade bedömning att det finansiella målet kommer att kunna uppnås.

### Bedömning

Vår översiktliga granskning visar på att prognostiserade resultat är förenligt med det finansiella målet som fullmäktige fastställt i budget 2016.

### 3.5.2 Mål för verksamheten

Kommunens styr- och ledningssystem utgår från kommunens vision som omsätts i fyra övergripande mandatmål som innehåller riktade delmål/uppdrag mot nämnder/styrelser. Målen sägs lyfta fram vad kommunen/nämnden/styrelsen vill att verksamheten ska uppnå. Till varje mål finns mätetal som syftar till att möjliggöra en bedömning av hur väl ett mål är uppfyllt. Målvärden finns för respektive indikator som visar vilket resultat som ska uppnås för innevarande kalenderår.

De fyra s.k. mandatmålen, under vilka fullmäktiges riktade mål till nämnderna i år återfinns, är följande:

Mål 1. Knivsta ska växa på ett socialt hållbart sätt och vara en av Sveriges bästa kommuner att bo och växa upp i.

Mål 2. Knivsta kommuns utveckling ska styras av ekologisk och ekonomisk hållbarhet.

Mål 3. Knivsta kommun ska genomsyras av öppenhet och delaktighet.

Mål 4. Knivsta kommun ska vara en attraktiv ort för näringsliv och företagande.

Mål för kommunfullmäktiges kvalitetsuppdrag

Totalt redovisas måluppfyllelse för 7 nämndmål inom Mål 1, 6 nämndmål inom Mål 2, 2 nämndmål inom Mål 3, 4 nämndmål inom Mål 4 och 7 nämndmål inom Mål för kommunfullmäktiges kvalitetsuppdrag. Av dessa totalt 26 nämndmål bedöms sex mål ha uppfyllts, elva mål har delvis uppnåtts, fyra mål är inte uppnådda och fem mål bedöms inte vara uppföljningsbara.

### ***Bedömning***

Vår översiktliga granskning visar på att måluppfyllelsen avseende verksamheten är delvis förenlig med de av fullmäktige fastställda målen i budget 2016. Till varje mål redovisas en indikator och bedömning av måluppfyllelsen sker utifrån en analys av dessa. Vi bedömer att kommunen har en fungerande struktur med mål, indikatorer och analys av måluppfyllelse, men att innehållet i strukturen kan utvecklas. Vi ser framför allt fortsatta utvecklingsmöjligheter vad gäller konsekvens och tydlighet i bedömningarna. Av de mål som inte bedöms vara uppföljningsbara är orsaken för fyra av dessa att mätning inte gjorts vid avläsningstidpunkten, t.ex. SCB mätning av medborgarundersökning görs vartannat år eller liknande. I ett fall saknas indikationer vilket medför att måluppfyllelsen inte är mätbar.

I redovisningen av måluppfyllelsen anges om målet uppnåtts, delvis uppnåtts eller inte har uppnåtts. Detta innebär en mer stringent bedömning jämfört med tidigare år, där även en bedömning gjordes om framtiden, t.ex. "kommer inte att uppnås". Vi bedömer att det i jämförelse med föregående år finns en tydligare koppling mellan gjorda bedömningar av måluppfyllelsen och den analys som görs utifrån indikatorer mm. Det finns dock en fortsatt utvecklingspotential. För några av målen där bedömningen gjorts att de delvis uppnåtts, är det enligt vår uppfattning svårt att utifrån analysen bedöma graden av måluppfyllelse.