

Handläggare
Jessica Fogelberg
Bygg- och miljöchef

Tjänsteskrivelse
Datum
2019-03-28

Diarienummer
KS-2019/311

Dan-Erik Pettersson
Ekonomichef

Kommunstyrelsen

Medel för innovationsprojekt

KS-2019/311

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att tilldela bygg- och miljökontoret 500 000 kronor år 2019 från KS prioriterade medel för möjliggörande av innovationsprojekt samt

att tilldela bygg- och miljökontoret 1 750 000 kronor år 2020 från KS prioriterade medel för möjliggörande av innovationsprojekt.

Sammanfattning

Bygg- och miljökontoret och ekonomikontoret begär totalt ca 2 750 000 kr från KS prioriterade medel för att säkra finansieringen av ett projekt vars syfte är att stärka en innovationskultur i Knivsta kommun genom arbete med systematiskt innovationsarbete.

Syftet med projektet är att Knivsta kommun ska vara en modern organisation med en innovationskultur där samtliga medarbetare deltar med sin kompetens och sitt engagemang.

Bakgrund

Knivsta kommun är som Sveriges snabbast växande kommun i ständigt behov av verksamhetsutveckling och innovationstänk i organisationen. Arbetet med effektiviseringar och innovationer har pågått under en längre tid och det finns i dagsläget ett väl förankrat arbete med detta. Organisationen skulle dock gynnas av att det finns en metod för arbete med att involvera medarbetare i innovationstänket där även de organisatoriska gränserna korsas. Då Knivsta inför de kommande åren har en stor ekonomisk utmaning där kravet på effektiviseringar ökar finns anledning att se över detta arbete för att försöka hitta metoder där vi som organisation kan bli ännu bättre på att tillvarata goda idéer och exempel för att skapa värde till lägre kostnader än tidigare.

Det tänkta projektet har som syfte att med Hackathon som metod samla medarbetare från olika enheter och olika kontor för att jobba med innovationer. Knivsta kommuns nya GIS-system Geosecma är tänkt att vara centralt system i detta arbete då det är ett kontorsöverskridande system där det finns stora möjligheter till analyser, prognoser, integrationer och information som kan nyttjas av samtliga verksamheter. Intresset för deltagande i projektet är mycket stort i organisationen. Utifrån detta ses kostnaden som en

kostnad som bör komma från KS prioriterade medel, där bygg- och miljökontoret som ansvariga för GIS-systemet står som projektägare och ansvariga för projektet med stöd av ekonomikontoret som intressent i projektet.

Det finns en stor tilltro till att medarbetarna i Knivsta kommun har en mycket god förmåga att komma med kreativa idéer kring hur verksamheten kan utvecklas och effektiviseras. För att ge medarbetarna bästa möjliga förutsättningar att kunna realisera sina idéer krävs dock ett samarbete mellan organisationens chefer/ledare och externa resurser som är duktiga på att skapa kreativa miljöer och även fånga upp de idéer som lyfts fram. På sikt är projektet tänkt att ha skapat en kultur där detta arbete kan göras fortsatt utan externa resurser och där kompetensen att driva arbetet vidare finns i organisationen.

Projektet planerar att utföras under perioden 2019-2021. Fördelningen av tid och resurser är utifrån att tre planerade Hackathon sker under 2019-2020 och att det arbete som löper in i 2021 enbart består av implementering av de idéer som framkommit under sista Hackathoneventet 2020. Ett önskvärt scenario är även att medel kan tillskjutas detta under 2021 för att säkerställa att de innovationsidéer som framkommer under sista Hackathoneventet 2020 ska kunna implementeras fullt ut även om de är komplicerade och tidskrävande innovationer. Förvaltningen beräknar återkomma längre fram under projektets gång för att begära medel till 2021 om möjlighet till detta ges. Önskat belopp till år 2021 skulle vara ca 500 000 kr.

Den snäva tidsramen med projektstart i oktober kräver att förvaltningen ges möjlighet att påbörja arbetet så snart som möjligt. I det fall kommunstyrelsen tilldelar bygg- och miljökontoret medel för detta arbete kommer arbete med att säkra projektstart i oktober att inledas.

Knivsta kommun kommer genom bygg- och miljökontoret att tillsammans med en innovationsledningsbyrå och Tammerfors universitet lämna en ansökan till Smart Built Environment angående medel för detta arbete med skapande av en innovationskultur i Knivsta kommun. Ansökan till Smart Built Environment görs för att i första hand försöka säkra extern finansiering för projektet då Knivsta befinner sig i en besvärlig ekonomisk situation. Dock anser förvaltningen att projektet kan leda till så pass stora vinster för organisationen att i det läge extern finansiering inte medges bör pengarna tillsättas internt och då från KS prioriterade medel. Om extern finansiering medges från Smart Built Environment kommer KS medel att lämnas orörda.

Ekonomisk konsekvensanalys

Kostnaderna förknippade med projektet beräknas vara ca 2 750 000 kr. Då detta är ett innovationsprojekt är det på förhand svårt att avgöra vilka delar av organisationen som kommer dra störst ekonomiskt nytta av utfallet. Det bedöms dock vara en nödvändig del i kommunens fortsatta innovations och effektiviseringsarbete. Det bedöms vara mycket osannolikt att investeringen inte kommer att återbetala sig genom skapat värde för organisationen.

Barnkonsekvensanalys

Barnkonsekvensanalys är gjord enligt checklista.

Beslutet ska expedieras till:
Akten
Bygg- och miljönämnden

Barnchecklista inför beslut

1. Påverkar beslutet barn?

Ja

Nej

Enligt FN är alla under 18 år att betrakta som barn

Förklara oavsett svar.

*Om, **ja fortsätt** med frågorna.*

2. Hur har barns bästa beaktats?

3. Beskriv eventuella intressekonflikter.

4. Barn tillfrågas vid övergripande fleråriga planer/styrdokument. Har så skett?

Ja

Nej

Inte aktuellt. Beslutet rör inte övergripande flerårig plan/ flerårigt styrdokument

Om ja, förklara på vilket sätt barn varit delaktiga i beslutet, vilka åsikter barnen lyft fram samt hur dessa åsikter beaktats i beslutet. Om nej, förklara varför barn inte tillfrågats.