

KALLELSE
2020-02-04

Sammanträde med utbildningsnämnden

Dag och tid: Tisdag 11 februari 2020, kl. 8.30.
Plats: Kommunhuset, sal Kvallsta.

Förhinder: Ledamot som är förhindrad att tjänstgöra vid sammanträdet kan e-posta meddelande om förhinder till josefin.lindstrom@knivsta.se.

Obs! Slutet sammanträde

Observera att sammanträdet är slutet under punkterna 7–9, eftersom ärendena innebär myndighetsutövning. Under denna tid har endast de förtroendevalda och föredragande/ansvariga tjänstemän rätt att delta i sammanträdet.

Dagordning

1. Upprop

2. Justering av protokoll

Förslag: Protokollet justeras den 25 februari 2020.

3. Godkännande av dagordningen

4. Informationsärenden

- a) **Information om Medborgarrådet** (Hanne Natt och Dag, kommunikationschef)
- b) **Effektiv och nära vård** (Ida Gråhed, närvårdsstrateg)
 - Underlag: Inriktning för utveckling av vårdcentrum i Uppsala län, 2019-10-09
 - Fördjupning: [Effektiv och nära vård 2030](#)
- c) **Aktuellt från förvaltningen** (Hans Åhnberg, utbildningschef)

Beslutsärenden

5. Verksamhetsberättelse och årsbokslut för utbildningsnämnden 2019

UN-2020/6

Tjänsteskrivelse 2020-01-28

Utbildningsnämndens verksamhetsberättelse och årsbokslut 2019, 2020-01-28

Resultatenheter, 2020-01-28

Handläggare: Hans Åhnberg, utbildningschef, och Åsa Zakrisson, förvaltningsekonom

6. Uppföljning av intern kontrollplan 2019 för utbildningsnämnden

UN-2020/33

Tjänsteskrivelse 2020-01-17

Uppföljning 2020-01-17

Handläggare: Karin Carlsson, verksamhetscontroller

7. Tillsynsbeslut riktad tillsyn Margarethaskolans förskola

UN-2020/34

Tjänsteskrivelse 2020-01-17

Rapport 2020-01-17

Åtterrapportering riktad tillsyn Margarethaskolans förskola, 2020-01-08

Handläggare: Karin Carlsson, verksamhetscontroller

Observera att ärendet innebär myndighetsutövning och behandlas på slutet sammanträde på nämnden.

8. Utökande av antalet platser i pedagogisk omsorg, Rådjurets familjedaghem AB

UN-2019/726

Tjänsteskrivelse 2020-01-14

Ansökan, 2019-12-18

Handläggare: Ann Ohlsson Ax, administrativ chef

Observera att ärendet innebär myndighetsutövning och behandlas på slutet sammanträde på nämnden.

9. Utökande av antalet platser i pedagogisk omsorg, Småhjältarna

UN-2020/32

Tjänsteskrivelse 2020-01-16

Ansökan, 2020-01-15

Handläggare: Ann Ohlsson Ax, administrativ chef

Observera att ärendet innebär myndighetsutövning och behandlas på slutet sammanträde på nämnden.

10. Anmälan av delegationsbeslut

- Lista över diarieförda delegationsbeslut 2019-11-26–2020-02-03.
- Förteckning delegationsbeslut, vuxenutbildning, 2019-11-27–2020-01-16, Christina Kyhlström.

Delegationslistor som innehåller personuppgifter samt eventuella ordförandebeslut redovisas på sammanträdet.

Välkomna

Bengt-Ivar Fransson, ordförande

Innehåll

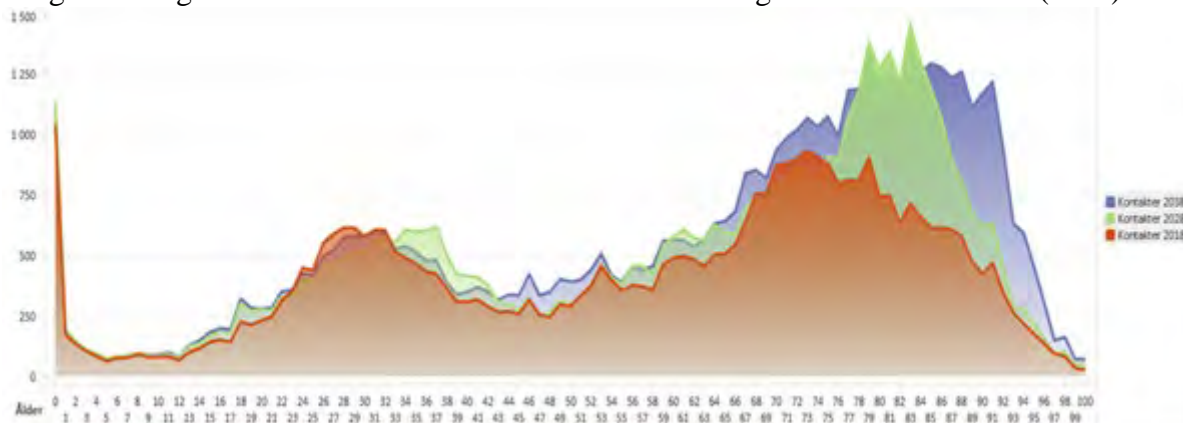
Inriktning för vårdcentrumutvecklingen i Uppsala län.....	3
1 Det är nödvändigt att ställa om hälsosystemet i länet	3
2 Målbild och strategier för Effektiv och nära vård 2030	4
3 Fattade beslut inom Region Uppsala och genomförande i samverkan.....	5
4 Region och kommuner behöver fatta gemensamt inriktningsbeslut	7
5 Inriktning för utvecklingen av vårdcentrum i länet	7
5.1 Närvårdsavdelning	9
5.2 Akutverksamhet, röntgen och laboratorium.....	9
5.3 Förstärkt geografiskt hälsouppdrag.....	10
5.4 Insatser för psykisk hälsa för barn och unga vid vårdcentrum.....	11
5.5 Sjukhusbaserade funktioner som bör ingå i ett vårdcentrum	12
5.6 Vård i hemmet - mobila verksamheter.....	12
6 Projekt inom vårdcentrumutvecklingen under hösten 2019.....	14

Inriktning för vårdcentrumutvecklingen i Uppsala län

1 Det är nödvändigt att ställa om hälsosystemet i länet

Uppsala län står inför stora utmaningar. Fram till 2030 väntas befolkningen öka till 430 000 invånare. Detta skapar möjligheter som fler jobb och högre skatteintäkter men ökar även behovet av vård, stöd och omsorg. Då länet främst väntas växa i de äldre åldersgrupperna, som traditionellt sett har ett större vårdbehov, skulle antalet vårdtillfällen stiga relativt dramatiskt. Om dagens vårdstruktur och arbetssätt inte förändras så innebär detta bl.a. att antalet vårdtillfällen vid länets sjukhus skulle öka.

Diagram: Prognos för vårdtillfällen 2028 och 2038 med dagens vårdkonsumtion (antal)



Källa: Region Uppsalas beslutstöd, Regionkontorets beräkningar maj 2019

Den demografiska utvecklingen innebär även att andelen invånare i arbetsför ålder minskar, vilket i sin tur innebär att det i framtiden inte blir möjligt att rekrytera medarbetare till vård och omsorg på samma sätt som idag.

Prognostiserade befolkningsförändringar



Bild från SKL

Behandlingsresultaten för många sjukdomstillstånd är mycket goda i en internationell jämförelse. Ett gott exempel är hjärtsjukvården där antalet personer som drabbas av hjärtinfarkt och antal dödsfall efter infarkt minskat stadigt sedan 2002. Samtidigt finns utmaningar när det gäller tillgänglighet, samskapande, ojämlikhet i hälsa och kontinuitet liksom bristande samverkan över organisatoriska gränser. Utvecklade behandlingsmetoder som kan rädda liv medför ofta livslånga behov av stöd och omsorg från såväl kommuner som regioner. Omkring 74 000 personer hade någon verkställd insats enligt lagen (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS, den 1 oktober 2018, visar Socialstyrelsens register.

Även om folkhälsan i sin helhet har förbättrats under de senaste decennierna och de allra flesta uppger att de har en bra eller mycket bra hälsa så gäller det inte den psykiska hälsan. Den psykiska ohälsan i form av oro, ångest och sömnproblem har tvärtom ökat under de senaste 20 åren. En förbättring av den psykiska hälsan är möjligt, men kräver ett arbete som bedrivs uthålligt och långsiktigt över hela välfärdsområdet. SOU 2018:90.

Nästan halva befolkningen har en kronisk sjukdom och en fjärdedel av befolkningen har två sjukdomar eller fler. Med en allt äldre befolkning kommer fler att drabbas av kroniska sjukdomar och fler kommer att leva allt längre med kronisk sjukdom. Vissa personer har mindre besvär till följd av sin sjukdom, medan andra påverkas i högre grad dagligen genom hela livet. Personer med kronisk sjukdom står för 80–85 procent av sjukvårdskostnaderna. Det är en stor del av all vård. En hög andel kroniska sjukdomar, följsjukdomar och biverkningar kan förebyggas enligt rapporten Stöd på vägen från Vårdanalys.

Pressen på de offentligt finansierade välfärdssystemen kommer därmed att öka samtidigt som möjligheterna till resursförstärkningar är begränsade. Som en följd kommer trycket på förmågan att effektivisera såväl inom länets kommuner som i regionen att öka. Ökade krav på effektivisering förutsätter att ansvariga huvudmän genomför en omställning av hälsosystemen. Flera statliga utredningar pekar ut en riktning mot mer vård nära och samtidigt behov av mer koncentration av viss vård. De flesta regioner och kommuner i landet arbetar just nu tillsammans för en utveckling mot god och nära vård.

2 Målbild och strategier för Effektiv och nära vård 2030

För att hälso- och sjukvården och omsorgen ska vara fortsatt effektiv och av hög kvalitet, samt kunna möta den demografiska utvecklingen och invånarnas behov på ett bättre sätt, krävs en omställning i hela vårdkedjan. Utredningen Samordnad utveckling för god och nära vård (SOU 2017:01) är ett första steg i en stor system- och strukturförändring av den svenska hälso- och sjukvården. Utredningen bygger på förslagen från Effektiv vård (SOU 2016:2) och ska stödja regioner, berörda myndigheter och organisationer i arbetet med att samordnat utveckla en modern, jämlik, tillgänglig effektiv hälso- och sjukvård med fokus på primärvården. Primärvård i lagstiftarens mening är en vårdnivå som har både kommuner och landsting som huvudman (SOU 2018:39). Kommunerna ansvarar för en stor del av den nära vården och därmed är det viktigt att omställningen genomförs tillsammans över huvudmannagränserna.

Målbilden för Region Uppsalas omställning innebär en nära vård som bygger på kontinuitet och hög tillgänglighet. Vården är effektiv när den utförs på rätt nivå, med rätt kompetens och med kontinuitet. Utgångspunkten är ett förebyggande och hälsofrämjande arbete i samverkan mellan regionen och länets kommuner samt andra aktörer. Vården bygger på samskapande och tillit där patienter, brukare och anhöriga involveras som jämlika partners och experter i vården. Målbilden tar avstamp i den strategi för närvårdssamverkan som beslutats av Region Uppsala och länets kommuner. Strategin handlar i korthet om att samverkan mellan Region Uppsala och länets kommuner inom hälsa, stöd, vård och omsorg ska bidra till helhetssyn, långsiktighet och styrning av verksamheter utifrån individens behov samt bidra till att gemensamma resurser används på bästa sätt.

Förutom strategin för närvårdssamverkan finns ytterligare strategier för att nå målbilden och flera av dem kan med fördel genomföras i samverkan med andra aktörer:

- ✓ Förnyad vårdstruktur
- ✓ Kvalitetsdriven verksamhetsutveckling
- ✓ Nya kompetenser och arbetsätt
- ✓ Digitalisering
- ✓ Forskning för en god och nära vård
- ✓ Utvecklad styrning och uppföljning
- ✓ Hållbara ekonomiska förutsättningar
- ✓ Kommunikation utifrån invånarnas perspektiv
- ✓ Effektiv fastighetsutveckling

3 Fattade beslut inom Region Uppsala och genomförande i samverkan

Regionfullmäktige beslutade vid sammanträdet i juni 2018 att ställa sig bakom målbild och strategier i rapporten ”Effektiv och nära vård 2030”. Då förslagen för att nå målbilden innebar vidare utredningar och ställningstaganden återkom regiondirektören i oktober 2018-med bearbetade förslag och konsekvenser utifrån målbild och strategier samt förslag till förändringar i fastighetsinvesteringsplanen inför 2020–2029. Utskottet för hälso- och sjukvård utsågs till politisk styrgrupp och tar därmed ställning till förslag löpande i enlighet med en fastställd uppdragsplan för omställningsarbetet.

Vid regionstyrelsens sammanträde i februari 2019 tog styrelsen ställning till konkretiserade förslag inför regionplan och budget 2020-2022. Beslut om uppdrag för att förbättra barn och ungas psykiska hälsa behandlades av utskottet för hälso- och sjukvård i februari 2019. En lägesrapport lämnades till utskottet i maj och slutrapport redovisades till utskottet för hälso- och sjukvård och regionstyrelsen i augusti 2019. Beslut om att utöka uppdraget till att även omfatta vuxna fattades i utskottet för hälso- och sjukvård, sjukhusstyrelsen och vårdstyrelsen i juni 2019. Arbetet genomförs integrerat i omställningsarbetet. Effektiv och nära vård 2030 bedrivs som ett storskaligt förändringsarbete och är ett av regionens strategiska mål i regionplan och budget. <https://www.regionuppsala.se/effektivochnaravard2030>

Genomförandet av effektiv och nära vård har varit föremål för dialoger och gemensamt arbete inom ramen för länets samverkansstruktur och vid länets gemensamma omvärldsdagar. Inriktning och vägval har inför beslut inom regionen diskuterats i tjänstemannaledningen och

i det politiska samrådet för hälsa, stöd, vård och omsorg (HSVO). Omställningen är också ett prioriterat område för Regionalt Forum. Information om länets samverkan finns här <https://www.regionuppsala.se/sv/Extranat/Samarbetsprojekt/Vard-i-samverkan/Organisation/>.

Vårdcentrumutvecklingen är den mest komplexa förändringen i strategin för en förnyad vårdstruktur och där det sannolikt finns störst potential i att bedriva närvård i samverkan med den gemensamma strategin för närvårdssamverkan som utgångspunkt. Arbetet startades upp i slutet av 2018 och bedrivs i projektform med bred representation från Region Uppsala och länets kommuner. Inriktningen har diskuterats löpande vid möten inom ramen för länets samverkansstruktur.

Vårdcentrumutvecklingen är en del av strategin för förnyad vårdstruktur. Övriga delar av strategin handlar bland annat om att utreda och föreslå hälsocentralsuppdrag och uppdrag för närmottagningar. Beslut om det första steget mot Morgondagens elektiva kirurgi beslutades av utskottet för hälso- och sjukvård och regionstyrelsen i augusti 2019.

Vårdstrukturen 2030



Modifierad bild av vårdstrukturen från rapporten "Effektiv och nära vård 2030"

Arbetet med att utveckla vårdcentrum bedrivs stegvis där det första steget handlade om att ta fram generella kriterier som godkändes av utskottet för hälso- och sjukvård i april 2019. Det andra steget handlade om fördjupningar och om att integrera det lokala perspektivet. Tre dialogmöten har genomförts på fyra platser i länet och där samtliga kommuner bjudits in. Det första mötet handlade om behov, det andra om utbud och det tredje om att ta fram ett idékoncept. Utgångspunkten för arbetet var de grundläggande kriterierna från den första delen av arbetet. Projektet har lämnat ett antal rapporter från projektets andra del:

- övergripande rapport (Bilaga)
- förslag om förstärkt geografiskt hälsouppdrag (Bilaga)
- fördjupad analys för utveckling av närvårdsavdelningar (Bilaga)
- fyra rapporter från de lokala dialogerna (Bilagor)

Det har lyfts ett flertal relevanta frågeställningar vid de lokala dialogerna bl.a. hur vi kan leda och styra nätverksbaserade verksamheter i ett vårdcentrum, både på politisk nivå och tjänstepersonsnivå. Frågan om vem som beställer fastighetsutveckling när flera huvudmän, förvaltningar, organisationer och nämnder är inblandade är relevant att utreda vidare. Det är också angeläget att det finns en plan för resursomställningen. Det finns även behov av att ta fram kriterier för vad som krävs för att en hälsocentral ska kunna ta på sig samordningsuppdraget för ett vårdcentrum.

4 Region och kommuner behöver fatta gemensamt inriktningsbeslut

Tjänsteledningen för hälsa, stöd, vård och omsorg (HSVO) har framfört behov av att även kommunerna fattar politiska inriktningsbeslut utifrån målbild och inriktning för effektiv och nära vård, i synnerhet för de delar där det finns samordningsvinster exempelvis i utvecklingen av vårdcentrum. Enligt delbetänkandet God och nära vård – Vård i samverkan, SOU 2019:29 tydliggörs betydelsen av att arbeta uthålligt, tillsammans, i riktning mot den gemensamma målbilden. Enligt utredningen behöver omställningsarbetet förankras brett på ledningsnivå hos huvudmännen, i såväl politiska som tjänstemannaledningar, och omsättas i egna beslut och planer som konkretiserar arbetet inom de egna ansvarsområdena. Det är avgörande att det är förankrat på högsta nivå, men det är inte tillräckligt. Omställningsarbetet måste också kommuniceras vidare ut i verksamheterna, hela vägen ut till första linjens chefer och deras medarbetare. Det är också angeläget att ta tillvara idéer och engagemang lokalt.

Hälso- och sjukvårdsutskottet beslutade vid sitt sammanträde den 13 augusti 2019 om att avvakta med ställningstagande rörande vårdcentrumutvecklingen till dess att föreslagen inriktning från tjänsteledningen (HSVO) diskuterats i samrådet (HSVO) och regionalt forum under tidig höst. Såväl samrådet som Regionalt Forum har ställt sig bakom föreslagen inriktning. Beslut om inriktning fattas sedan av respektive huvudman under hösten 2019. Utifrån föreslagen inriktning kommer ett konkretiserat underlag tas fram som kan utgöra beslutsunderlag inför planerings- och budgetprocess 2021 för respektive huvudman. Även här behöver avstämning ske mellan huvudmännen för att främja samverkan i valda delar. Det kan även finnas samordningsvinster med statliga myndigheter.

5 Inriktning för utvecklingen av vårdcentrum i länet

Vårdcentrum kan beskrivas som en nod för framtida hälsocentraler i ett geografiskt område. För att kunna få till stånd en kvalitativ nära vård föreslås att det behövs ett antal platser i länet till vilka en mer omfattande vård- och omsorgsverksamhet bör koncentreras där medarbetare från flera huvudmän och organisationer samarbetar nätverksbaserat utifrån invånarnas bästa och där gemensamma resurser nyttjas effektivt. Inriktningen är att regional och kommunal hälso- och sjukvård som ingår i en gemensam vårdkedja över huvudmännens ansvarsområden samt mellan hälso- och sjukvård och social omsorg kan ingå som en integrerad del i ett vårdcentrum. För att stärka insatser som är långsiktiga och hållbara ingår även ett förstärkt

geografiskt hälsouppdrag. Prioriterade målgrupper för ett vårdcentrum är patienter med komplexa behov exempelvis barn och unga med psykisk ohälsa, multisjuka äldre och patienter med kroniska sjukdomar som sviktar.

Innehållsmässigt kan delar av vad som idag bedrivs vid varje vårdcentral koncentreras till vårdcentrum och delar av vad som idag bedrivs vid länets sjukhus flyttas ut till vårdcentrum. Dessa noder ger även kommunerna möjlighet att koncentrera viss verksamhet såväl inom hälso- och sjukvårdsområdet som inom övriga verksamheter. Det är angeläget att den sociala sektorn utgör en naturlig del i kommunernas infrastrukturella utveckling i syfte att uppnå lösningar som ger synergieffekter.

Beskrivning av funktionerna vid ett vårdcentrum.



Modifierad bild från delrapport 1 Generella kriterier för ett vårdcentrum

Syftet med samverkanslösningar är att ge större nytta för länsinvånarna jämfört med om respektive huvudman utvecklar egna lösningar. Syftet är att få till stånd en kvalitativ, samordnad och sömlös nära vård som blir jämlik över hela länet och som är tillgänglig hela dygnet. En äldre patient med flera sjukdomar som sviktar ska kunna tas om hand på ett vårdcentrum istället för att behöva åka till sjukhuset. Ett barn med psykisk ohälsa som inte kräver psykiatrins resurser ska kunna tas om hand vid ett vårdcentrum. I vissa fall såsom för närvårdsplatser innebär det att kommunala och regionala verksamheter bedrivs och samfinansieras helt integrerat, medan det i andra fall såsom för det förstärkta geografiska hälsouppdraget kan röra sig om verksamheter som inte är integrerade i lika hög grad, men som samordnas. Det kan alltså finnas olika grader av samverkansformer för att nå

synergieffekter. På ett vårdcentrum samarbetar därmed flera olika kompetenser från båda huvudmännen i team och i nätverk utifrån ett personcentrerat förhållningssätt. Det kan stimulera till såväl bättre kvalitet som arbetsmiljö. Det kan också stimulera till bättre forskningsmiljöer.

Utifrån förväntat befolkningsunderlag är inriktningen att det i ett första steg ska finnas vårdcentrum i Tierp, Östhammar, Enköping och Uppsala kommun. I ett andra steg är inriktningen att det ska finnas vårdcentrum i Knivsta och Håbo kommun. I Heby och Älvkarleby är inriktningen att det ska finnas hälsocentraler med förstärkt geografiskt hälsoupdrag. Inom vissa områden exempelvis barn och unga med psykisk ohälsa kan det vara befogat att berörda verksamheter finns geografiskt även i kommuner där det inte finns ett vårdcentrum. I övrigt knyts Heby kommun till vårdcentrum i Uppsala och Älvkarleby knyts till vårdcentrum i Tierp.

5.1 Närvårdsavdelning

Målgrupper för en närvårdsavdelning är patienter med behov av slutenvård på primärvårdsnivå exempelvis multisjuka äldre eller andra patienter med nedsatt allmäntillstånd där allvarlig psykiatrisk eller somatisk sjukdom utslutits. I uppdraget ingår bland annat utredningar, kartläggning av behov, smärtstillande vid frakturer som inte ska opereras, försämring av kronisk sjukdom och patienter med behov av syrgas.

Inskrivning sker av hemsjukvården, ambulanssjukvård, hälsocentral, jourmottagning, enhet för vård i hemmet och mobila team samt slutenvården när individens behov inte kan tillgodoses på annat sätt. Närvårdsavdelningen ska ha öppet dygnet runt och med möjlighet även till dagvård. Det ska finnas kompetens inom allmänmedicin, geriatrik och internmedicin. I anslutning till platserna ska det finnas tillgång till akutverksamhet på primärvårdsnivå inklusive röntgen och laboratorium.

En förutsättning för att få en välfungerande verksamhet utifrån befolkningens behov är att den drivs integrerat i samverkansform i enlighet med strategin för närvårdssamverkan och att den finansieras gemensamt av Region Uppsala och berörda kommuner. För närvårdsavdelningen i Östhammars kommun är fördelningen idag 65 procent för Region Uppsala och 35 procent för Östhammars kommun. Det finns behov av fortsatt analys av vårdnivå och kostnader under hösten. Vid dialogen i Uppsala kommun framkom att det sannolikt är mer effektivt att respektive vårdcentrum inom kommunen kan profileras. Under hösten 2019 kommer vårdnivå och kostnader att konkretiseras.

5.2 Akutverksamhet, röntgen och laboratorium

Befolkningen ska ha tillgång till akut vård på primärvårdsnivå dygnet runt. Utifrån behovet och demografiska utvecklingen kan det se olika ut beroende på var i länet ett vårdcentrum är lokaliserat. För laboratorium behöver vårdnära prover kunna analyseras lokalt. Slätröntgen ska finnas vid vårdcentrum, men bedömning av bilder görs centralt vid röntgenklinik. Röntgen ska vara öppen stor del av dygnet och bedömningar ska kunna göras dygnet runt.

För all röntgenutrustning krävs lokalanpassningar för strålskydd. Stora rekryteringssvårigheter råder sedan flera år tillbaka för röntgensjuksköterskor, såväl nationellt som regionalt, vilket eventuellt kan försvåras av geografiskt splittrad verksamhet. Samtidigt finns möjligheten att mindre enheter kan vara ett mer attraktivt alternativ. Utredning och planering är nödvändig för att nå maximalt värde av verksamheten. Goda exempel för röntgenverksamhet finns inom glesbygd i Sverige, t ex i Funäsdalen, där röntgenundersökningar utförs av vårdpersonal för att sedan distanstolkas av radiologer. Systemen hos olika röntgenleverantörer behöver vara kompatibla så att bilder finns tillgängliga för alla vårdgivare. Flödet behöver vara effektivt utan barriärer mellan privata vårdgivare och regionsjukvård. Fördjupad analys behövs och privat leverantör av röntgenundersökningar vid Samariterhemmet kommer att involveras i nästa del av projektet som startas upp hösten 2019.

Det finns behov av fortsatt arbete för att kartlägga hur behovet ser ut för befolkningen vid olika tidpunkter på dygnet. Det finns även behov av att utreda behovet av investeringar och ekonomiska konsekvenser för att sedan definitivt ta ställning till geografisk placering och öppettider för röntgen inklusive laborieverksamhet och jourverksamhet. Befintliga jourverksamheter exempelvis beredskapsjourer behöver också ses över.

5.3 Förstärkt geografiskt hälsoupdrag

En stor del av de kroniska sjukdomarna går att förebygga och vid sjukdom kan hälsan förbättras med mer hälsofrämjande insatser. Det förebyggande och hälsofrämjande arbetet lyfts därför fram i målbilden för en mer effektiv och nära vård. Målet om att öka förutsättningarna för jämlik hälsa i befolkningen i Uppsala län överensstämmer med det nationella målet för folkhälsopolitiken vilket är att skapa samhälleliga förutsättningar för en god och jämlik hälsa i hela befolkningen och sluta de påverkbara hälsoklyftorna inom en generation (Prop. 2017/18:249). Effektmålen för projektet är att hälsoläget i befolkningen ska förbättras i hela länet över tid (2030) samt att åstadkomma ökad kostnadseffektivitet.

Uppdraget innebär i huvudsak att vårdcentrum alternativt hälsocentral med förstärkt hälsoupdrag i de kommuner där det inte kommer finnas ett vårdcentrum har ett ansvar för ett strategiskt inriktat hälsoarbete som ska bedrivas i samverkan mellan region och kommun, men också tillsammans med andra aktörer. Arbetet innebär att en lokal samordnare har ett planerings- och samordningsansvar för det lokala strategiska hälsoarbetet inom det avgränsade geografiska området.

Uppdraget är delat i två huvudområden vilka är; samverkan mellan region, kommun och lokala aktörer samt genomförande av uppsökande hälsofrämjande insatser. Arbetet avser otillräcklig fysisk aktivitet, ohälsosamma matvanor, riskbruk av alkohol, tobaksbruk, sömnvanor samt stress. Nivån på uppdraget är hälsofrämjande, det vill säga att stärka eller bibehålla människors fysiska, psykiska eller sociala välbefinnande. Kompensatoriska insatser är utgångspunkten vid val av grupper och insatser. Kompensatoriska insatser innebär insatser för dem som har behov av stöd och som inte får det stöd de behöver. Syftet är att minska ojämlikhet i hälsa.

I uppdraget ingår även ett kontinuerligt uppföljningsuppdrag vilket innebär att bevaka hälsoläget i befolkningen och genomföra en behovsinventering i det geografiska området. Identifiering av grupper med behov av hälsofrämjande insatser genomförs i dialog mellan region och kommun samt med andra lokala aktörer. I uppdraget ingår även att ha aktuella hälsodata som grund för detta ändamål. Uppdraget kommer att kunna kopplas samman med uppdraget vid framtidens hälsocentraler.

En lokal samordnare arbetar med uppdraget på varje vårdcentrum alternativt på hälsocentral med förstärkt hälsouppdrag där vårdcentrum inte finns. En regional samordnare arbetar länsövergripande med att samordna arbetet. De lokala samordnarna skapar ett nätverk för erfarenhetsutbyte. Det lokala samordningsarbetet föreslås ske inom ramen för närvårdssamverkan. Delprojektet för förstärkt geografiskt hälsouppdrag har gett konkreta förslag och där planen är att genomföra två piloter i samverkan med berörda kommuner under 2020. Kostnad för piloterna uppgår till cirka en miljon kronor för 2020 och finns avsatt i regionplan och budget 2020. Det finns stora möjligheter till samordning av regionala och kommunala verksamheter samt med övriga aktörer exempelvis statliga myndigheter och ideella organisationer.

5.4 Insatser för psykisk hälsa för barn och unga vid vårdcentrum

I februari 2019 beslutade utskottet för hälso- och sjukvård om ett uppdrag att utreda och komma med förslag som förbättrar vården på primärvårdsnivån rörande barn och ungas psykiska hälsa. Med detta ingångsvärde skulle också en översyn av hela vårdkedjan göras i syfte att öka tillgängligheten till vård. Kerstin Evelius, tidigare regeringens nationella samordnare ansvarar för utredningsarbetet inom regionen. Utredningen genomförs inom ramen för effektiv och nära vård 2030.

Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) rekommenderar att primärvårdsnivå, eller första linjen, för barn och unga med psykisk ohälsa ska vara:

- ✓ Tillgänglig – där det är enkelt att få hjälp
- ✓ Heltäckande – som inte missar någon
- ✓ Högkvalitativ – som ger rätt insats i rätt tid

Med detta avses den eller de funktioner eller verksamheter som har i uppgift att först ta emot barn och ungdomar som mår psykiskt dåligt eller deras familjer – oavsett om problemet har psykologiska, medicinska, sociala eller pedagogiska orsaker. Det finns i dag ingen tydlig reglering om vad som ska göras i olika verksamheter eller av olika huvudmän när det gäller primärvårdsnivån.

Erfarenheterna hittills är att det finns stort engagemang och patientfokus bland dem som arbetar för att förbättra psykisk hälsa bland barn och unga. Det finns däremot behov av att utveckla styrning och uppföljning, genomlysna den administrativa bördan för medarbetare, utveckla samarbeten för förebyggande och hälsofrämjande insatser, stärkt delaktighet och inflytande för barn och unga i länet, etablera en arena för gemensam analys och kompetensutveckling samt att nyttja förslagen om en förnyad vårdstruktur så att insatserna nivåstruktureras och tydliggörs för invånarna. Rapport i bilaga.



Bild från rapporten "Barn och ungas psykiska hälsa Region Uppsala 2020-2030"

Under hösten startar arbete för att minska väntetider till vård samt start av behovs- och resursanalys tillsammans med kommuner och andra berörda aktörer utifrån lokala förutsättningar. Utskottet för hälso- och sjukvård ställde sig bakom förslagen i augusti 2019.

5.5 Sjukhusbaserade funktioner som bör ingå i ett vårdcentrum

Under projektets genomförande har behovet av att vissa funktioner som idag finns på sjukhus flyttas ut till framtida vårdcentrum. Vissa verksamheter är att betrakta som primärvård exempelvis samtalsmottagningar, mödrahälsovård och barnhälsovård medan vissa är somatisk eller psykiatrisk vård. Verksamheter som ska ingå i ett vårdcentrum är:

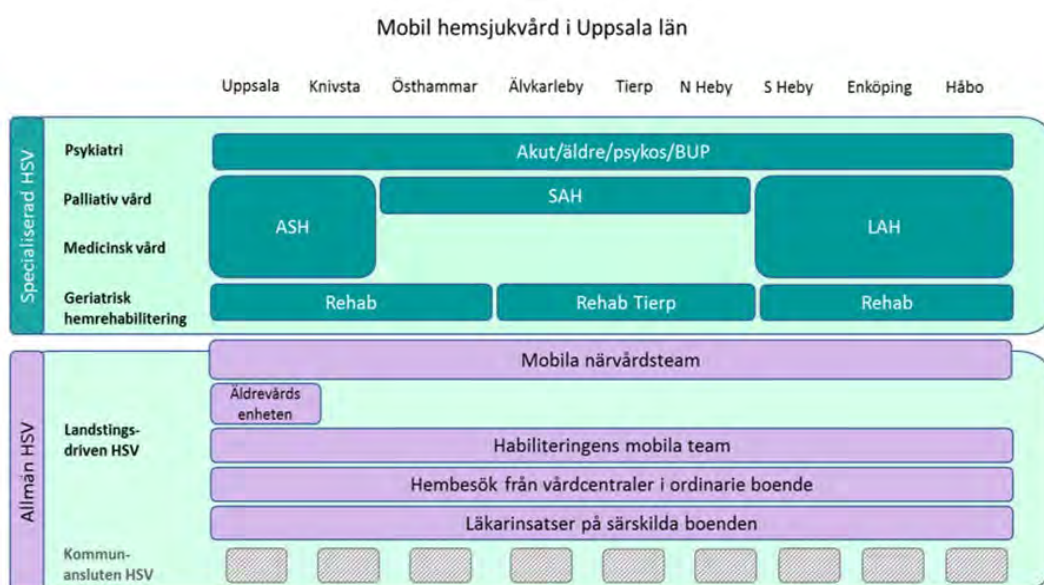
- Geriatrisk mottagning som bemannas av geriatriker någon dag per vecka men som kan behöva anpassas till lokala behov.
- Barnmedicinsk verksamhet som bemannas med barnläkare, barnsjuksköterskor, psykologer, fysioterapeuter, arbetsterapeuter, barnskyddsteam samt specialist inom barnhälsovård.
- Psykiatrisk verksamhet exempelvis inom neuropsykiatri och internetbaserad behandling, sambedömning och konsultationer.

Det finns även andra sjukhusbaserade funktioner som diskuterats i projektet och som kommer att prövas utifrån lokala förutsättningar och huruvida det är lämpligt att sprida ut kompetenser på flera vårdcentra. Arbetet kommer att fortsätta under hösten 2019.

5.6 Vård i hemmet - mobila verksamheter

För att klara utmaningarna i hälso- och sjukvården behöver den nära vården flytta närmare patienter och brukare. En avgörande del är möjligheten för fler patienter med komplexa vård-

och omsorgsbehov att få en säker och god vård i det egna hemmet i stället för på sjukhus. Vården i hemmet behöver bli en integrerad del av andra former av nära vård och omsorg. Det förutsätter att möjligheten till mobila hembesök, digitala vårdmöten och observation i hemmet blir en självklar del av vården hemma. I rapporten ”Effektiv och nära vård 2030” beskrevs den mobila verksamheten översiktligt (se bild).



Figur 6. Mobil hemsjukvård i Uppsala län; mobila team inom specialistvården (mörkgrön färg).

Under åren har kompletterande avtal, riktlinjer och rutiner tagits fram vid olika tillfällen i Uppsala län. Utvecklingen har delvis skett lokalt och har inneburit att olika lösningar för vård i hemmet har etablerats på olika platser i länet. Det har inneburit en ökad risk för ojämlik vård i länet och oklara förhållanden mellan huvudmän och utförare. Gränsen mellan huvudmännens och olika verksamheters ansvar för vård i hemmet är delvis oklar. Det har exempelvis framkommit otydligheter i samarbetet rörande den lasarettanslutna hemsjukvården i Enköping, vilket behöver belysas länsövergripande.

Arbetet med utvecklingen av vårdstrukturen i länet omfattar förutsättningarna för att ge fler patienter med komplexa vård- och omsorgsbehov god och säker vård i det egna hemmet i stället för på sjukhus. Något som lyfts under vårens arbete är behov av en enhet för stöd och råd vid medicinska ställningstaganden rörande patienter med flera och svåra diagnoser. Det finns redan idag exempel på äldrevårdsenheter där verksamheter samlas utifrån en viss målgrupp. Utgångspunkten är att det ska finnas en enhet kopplad till vårdcentrum som också utgör basen för mobila team. Det finns behov av fortsatt utveckling bland annat genom att utreda samordningsmöjligheter mellan olika typer av mobila verksamheter och att se över förutsättningarna för att driva verksamhet i samverkansform mellan region och berörda kommuner.

6 Projekt inom vårdcentrumutvecklingen under hösten 2019

För att nå målet avseende utvecklingen av vårdcentrum krävs fortsatt arbete och ytterligare konkretiseringar. I följande matris beskrivs exempel på projekt som kommer att pågå hösten 2019 och vilka huvudmän som blir involverade. Vissa av projekten har som utgångspunkt att komma med förslag som innebär en integrerad närvårdssamverkan mellan region och kommun, medan vissa kommer handlar om samordnade verksamheter.

Projekt	Aktiviteter	Region	Kommun
Psykisk hälsa barn och unga	Köfri vård sommaren 2020 Flödes- och behovsanalyser Förebyggande, hälsofrämjande, samskapande Psykisk hälsa vuxna Potential att samordna alt. integrerad närvårdssamverkan	X X	X
Närvårdsavdelning	Ytterligare konkretisering av vårdnivå och kostnader – integrerad närvårdssamverkan	X	X
Förstärkt geografiskt hälsoupdrag	Förbereda för två piloter i länet. Potential att samordna.	X	X
Närmottagningar	Definition innehåll i närmottagningar samt föreslå geografiska placeringar. Potential att samordna.	X	X
Vård i hemmet - mobila verksamheter	Steg 1 Kartläggning befintliga verksamheter och förtydligande ansvarsförhållande mellan huvudmän. Steg 2 fördjupad översyn. Potential att samordna.	X	X
Sjukhusbaserade funktioner inom geriatrik, barnmedicin och psykiatri	Kartlägga vårdbehov, beskriva former och innehåll för verksamheten på vårdcentrum	X	
Akutverksamhet på vårdcentrum	Kartlägga befintliga jourmottagningar samt förslag på framtida akutverksamhet	X	X



Handläggare
Åsa Zakrisson
Förvaltningsekonom

Tjänsteskrivelse
2020-01-28

Diarienummer
UN-2020/6

Utbildningsnämnden

Verksamhetsberättelse och årsbokslut för utbildningsnämnden 2019

Förslag till beslut

1. Utbildningsnämnden godkänner verksamhetsberättelse och årsbokslut för utbildningsnämndens verksamheter.
2. Beslutet anmäls till kommunstyrelsen, kommunfullmäktige och revisorer för kännedom.

Sammanfattning av ärendet

Utbildningsnämndens uppvisar ett resultat på 852 tkr 2019. Verksamhetsberättelse och årsbokslut, se bilagor.

Bakgrund

Nämnden är ålagd att redovisa årsbokslut per december månad.

Ekonomisk konsekvensanalys

Barnkonsekvensanalys

Barnkonsekvensanalys är gjord enligt checklista.

Övriga underlag för beslut

Utbildningsnämndens verksamhetsberättelse och årsbokslut 2019

Resultatenheter

Beslutet ska skickas till

Akten
Kommunfullmäktige
Kommunstyrelsen
Revisorer
Ekonomichef

Hans Åhnberg
Utbildningschef

Barnchecklista inför beslut

1. Påverkar beslutet barn?

Ja

Nej

Enligt FN är alla under 18 år
att betrakta som barn

Förklara oavsett svar.

Alla kommunens invånare påverkas av kommunens ekonomi. Aktuellt ärende redovisar dock enbart utfallet för 2019.

*Om, **ja fortsätt** med frågorna.*

2. Hur har barns bästa beaktats?

3. Beskriv eventuella intressekonflikter.

4. Barn tillfrågas vid övergripande fleråriga planer/styrdokument. Har så skett?

Ja

Nej

Inte aktuellt. Beslutet rör inte övergripande flerårig plan/ flerårigt styrdokument

Utbildningsnämndens
verksamhetsberättelse och
årsbokslut 2019

Nämndens uppdrag

Utbildningsnämnden ansvarar för förskola, grundskola, särskola, gymnasieskola, gymnasiesärskola samt vuxenutbildning inkl SFI (svenska för invandrare). Grunden för verksamheten är skollag och läroplaner med tillhörande kursplaner.

Omvärldsbevakning

Året som gått

Agenda 2030

Agenda 2030 utgör en plattform för samtlig utvecklingsverksamhet liksom långsiktig planering inom utbildningsnämndens verksamheter.

Kapacitet förskola

För att möta det ökade behovet av barnomsorg i kommunen öppnades Norrgårdens förskola i augusti 2019. Förskolan är byggd som passivhus med åtta avdelningar i två plan och dimensionerad för 160 barn. När den nya förskolan öppnades, stängdes Tärnans förskola och Högåsskolans förskola. Barn och personal integrerades i den nya förskoleverksamheten.

Ny läroplan för förskolan

Från 1 juli trädde en reviderad läroplan för förskolan i kraft, Lpfö 18. Arbetsfördelning inom arbetslaget har förtydligats och läroplanens målområden utökats. Titeln förskolechef har ändrats till rektor. Implementering av förändringarna har skett via kompetenssatsning för all förskolepersonal.

Kompetensutveckling

Barnskötarutbildning

Hösten 2019 startade en kompetenssatsning för utbildade barnskötare i syfte att höja grundkompetensen och säkerställa att en likvärdig verksamhet i hela kommunen. Utbildningen utgår från i förskolan styrande dokument med ett särskilt fokus på läroplansuppdraget. Flera av deltagarna har valt att fortsätta att utbilda sig vidare till barnskötare (se nedan).

Under hösten 2019 fattades ett beslut om att via Omställningsfonden erbjuda tillsvidareanställd utbildade barnskötare (20 stycken) som är anställda på förskolor och fritidshem möjlighet att genomföra en kompetenssatsning som kommer att resultera i behörighet som barnskötare. Utbildningen genomförs på fritiden och på distans via Hermods.

Barns röster i Knivsta

För tredje året i rad har projektarbetet "Barns röster" genomförts. Ett projekt där barn får chans att ta plats i det offentliga rummet, där barn får chans att vara hoppfulla samt erfara känslan av att kunna göra skillnad. Barn får chans att visa vad de jobbar med och får göra det tillsammans med barn från andra förskolor – de blir ett VI tillsammans. Detta sker genom ett utforskande och undersökande arbetssätt och estetiska läroprocesser. För att inspirera och dela kunskap inom projektarbetet bjuds pedagoger in till workshops, nätverkande och gemensamma reflektioner.

Fritidslyftet

För att höja utbildningsnivån hos den utbildade personalen på fritidshemmen genomförs fritidslyftet även under läsåret 2019/20. Kursen ges vid 8 kurstillfällen och berör olika delar i fritidshemmets uppdrag. Utöver litteraturstudier ska varje deltagare genomföra ett utvecklingsarbete på sitt fritidshem. 8 medarbetare genomför utbildningen under innevarande läsår. Några medarbetare som påbörjade Fritidslyftet har bytt till Barnskötarutbildningen.

Mera Lärande

I samband med läsårsstart 2019 startade utbildningspaketet Mera Lärande som primärt riktar sig till grundskolan och syftar till att stärka läroplansuppdraget. Mera Lärande har såhär långt innefattat projekt om forskningslitteracitet i samverkan med Uppsala universitet (FOSAM), föreläsningar om Unikum och läroplanen (Lgr11) samt "Knivsta Talks". Det sistnämnda är en form av kollegialt lärande där medarbetare från kommunens egna skolor genom föredrag delar med sig av sin kunskap.

Skolinspektionen

Under vårterminen genomförde Skolinspektionen tillsyn av Knivsta kommun på huvudmannanivå. Vad gäller förskola, fritidshem, grundsärskolan, gymnasiesärskolan och den kommunala vuxenutbildningen så hade Skolinspektionen inga krav på åtgärder. Gällande grundskolan förelåg brist rörande personal med studie- och yrkesvägledningskompetens i åk 1-5 och beträffande gymnasiet fanns brister rörande elevers tillgång till studiehandledning på modersmålet. Samtliga brister är åtgärdade.

Utöver tillsynen på huvudmannanivån har Skolinspektionen även genomfört tillsyn på två skolenheter i kommunen. För Thunmanskolan angav Skolinspektionen inga krav på åtgärder medan Sjögrenska gymnasiet har arbetat med åtgärder kring kollegialt lärande, arbetssätt och att utveckla undervisningen så att alla elever stimuleras att nå sina mål.

Start för särskola i Knivsta kommun

Ht 2019 startade Knivsta kommun egen särskoleverksamhet. Initialt var det tre barn i förskoleklass och lågstadiet som togs emot och verksamheten bedrivs i Alsike skolas lokaler. Anledningen till uppstarten av verksamheten är dels att Uppsala kommun inte kan erbjuda elever från Knivsta plats från hösten 2019 dels barns rätt till skolgång så nära hemmet som möjligt.

Sjögrenska gymnasiet

Inför läsåret 2019/20 har introduktionsprogrammen inom gymnasieskolan förändrats. Ett introduktionsprogram har tagits bort vilket innebär att det nu finns fyra introduktionsprogram. I och med förändringar beslutades om en ny plan för introduktionsprogrammen vid nämnd i juni 2019.

Sjögrenska gymnasiet har inför läsåret 2019/20 antagit fler elever än någonsin tidigare vilket innebär att skolan för första gången startat upp med två klasser i åk 1.

Den nya hemsidan, Knivsta.se, sätts i december. Detta har lett till en gedigen genomgång av den information som finns på hemsidan samt förändringar i strukturen. Den kommunal drivna verksamheten har nu dessutom en egen "avdelning", en skolwebb.

Framtiden

Fortsatt digitalisering av den administrativa verksamheten

Den centrala administrationen fortsätter att utveckla möjligheterna att digitalisera sin verksamhet. Tanken är både att förenkla för Knivstaborna och göra hanteringen mer effektiv.

Digitala prov

Från och med 2023 ska samtliga nationella prov genomföras digitalt. Flera frågor återstår att lösa såväl inom kommunen som för Skolverket så att allt kommer att fungera problemfritt.

Utbildningskontoret arbetar kontinuerligt med att utveckla de digitala verktygens användning inom verksamheten.

Förskolekapacitet

Från och med hösten 2020 kommer kapaciteten inom förskolan att ha ett överskott av platser.

Anledningarna är flera. Dels ökar antalet barn i barngrupperna igen, dels har den planerade expansionen av bostäder avstannat samt att fler fristående alternativ öppnar upp verksamhet i Knivsta, såväl pedagogisk omsorg som förskola. En planerad renovering med tillhörande evakuering av Gredelby förskola har på grund av byggnadstekniska skäl inte kunnat genomföras som planerat. Våren 2021 består överkapaciteten av 10 avdelningar och beräknas sedan minska med 2 – 3 avdelningar per år.

Om några av ovanstående parametrar inte infallit hade ett behov av fler platser i stället uppkommit.

Mål och uppdrag

Kommunfullmäktiges mål

Värde

Knivsta kommun ska tillhandahålla effektiv och kvalitativ verksamhet

Mål 1: Knivsta kommun ska säkerställa långsiktig ekonomi i balans

Resultatindikatorer	Utgångsläge	Jämförvärde	Målsättning	Nuvärde	Trend ¹
Nettokostnad egentlig verksamhet, kr/inv ²	55 839	52 165 (Riket)	Ska minska		➔
Låneskuld per invånare ³	58 500	30 442 (Riket)	Ska bibehållas	83 754 (2018)	➔
Årets resultat som andel av skatt & generella statsbidrag kommun (%) ⁴	2,5	4.3 (Riket)	Ska bibehållas		➔

1. Inledning

Målet innebär en budget i balans inom alla skolformer samt en noggrann och långsiktig kapacitetsplanering.

2. Måluppfyllelsen

Inga resultatindikatorer ovan redovisas särskilt gällande Utbildningsnämnden. Resultatet för 2019 är i paritet med tidigare prognos, 830 tkr.

3. Analys

Utbildningsnämnden arbetar systematiskt med såväl budgetplanering som budgetuppföljning och resultatet 2019 slutar på ett överskott om 830 tkr vilket får sägas motsvara tidigare beslutat uppdrag om 850 tkr då nämnden omsätter strax under 750 mkr.

¹ Trend är en jämförelse av tidigare års resultat och nuvärdet

² www.kolada.se- År 2017

³ www.kommuninvest.se- År 2017

⁴ www.kolada.se- År 2017

Mål 2: Knivsta kommuns verksamheter ska kännetecknas av hög kvalitet till rimlig kostnad

Resultatindikatorer	Utgångsläge	Jämförvärde	Målsättning	Nuvärde	Trend
Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%) ⁵	7,8 %	3,6 % (Uppsala län)	Ska minska	7,2 % (2018)	↗
Nöjd medborgarindex helheten ⁶	53	55	Ska öka	54 (2019)	→
	Kvinnor 53			Män 54	
Kostnad per betygspoäng ⁷	369	421 (Uppsala län)	Ska bibehållas	388 (2018)	↘

1. Inledning

Målet innebär en kontinuerlig strävan efter så hög måluppfyllelse inom Utbildningsnämnden samtliga skolformer där varje enskild elev ges möjlighet att utvecklas genom hela utbildningssystemet och nå så goda resultat som möjligt. God kapacitetsplanering och organisering inom förskola och skola bidrar till att kostnaderna i så stor utsträckning som möjligt kan prioriteras till själva undervisningssituationen.

2. Måluppfyllelsen

Inga resultat finns ännu att tillgå för 2019. Mellan 2017 och 2018 har kostnaden per betygspoäng ökat med 19:- vilket motsvarar en ökning om 5%.

3. Analys

Utbildningsnämnden arbetar fokuserat med kontinuerlig uppföljning och analys av så väl betygsresultat, kostnadsanalys som kapacitetsplanering. Kompetensutvecklingsinsatser formas utifrån dessa resultat för respektive skolform. Ett aktivt arbete gällande digital transformation stödjer ambitionen att prioritera medel till undervisningssituationen liksom en noggrann kapacitetsplanering. Kostnadsökningen mellan 2017 och 2018 beror dels på ökade lokalkostnader samt något lägre betygsresultat.

⁵ www.kolada.se- År 2017

⁶ www.kolada.se- År 2017

⁷ www.kolada.se- År 2017

Mål 3: Knivsta kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetarens kompetens tas tillvara.

Resultatindikatorer	Utgångsläge	Jämförvärde	Målsättning	Nuvärde	Trend
Medarbetarengagemang (HME) – motivationsindex ⁸	80,4	82 (Uppsala län)	Bibehållas	80 (2018)	➔
Medarbetarengagemang (HME) – ledarskapsindex ⁹	79,6	79 (Uppsala län)	Bibehållas	80 (2018)	➔
Sjukfrånvaro ¹⁰	5,9 % Kvinnor 6,4 % Män 4,1 %	6,9 % (Uppsala län)	Ska minska	7,27%	➔

1. Inledning

Målet innebär ett strukturerat och målmedvetet arbete gällande såväl arbetsmiljö som ledarskap och kompetensförsörjning. Medarbetarens möjlighet till inflytande och delaktighet är avgörande.

2. Måluppfyllelsen

Motivationsindex för utbildningskontoret var 2018 81,9 och 2019 81,5 och ledarskapsindex 2018 80,7 och 2019 80,9.

Sjukfrånvaron var 2018 6,85% och 2019 7,01%.

3. Analys

Båda index ligger i princip på samma resultat 2018 som 2019. Motivationsindex har sjunkit fyra tiondelar medan ledarskapsindex ökat två tiondelar.

Sjukfrånvaron har ökat något jämfört med föregående år. Talet ligger något under kommunen som helhet. En uppföljning inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet behöver ske såväl centralt som på respektive enhet. Verktöget "Medarbetspulsen" används sedan ingången av 2019 som utvecklingsverktyg på respektive enhet och utgör grund för de lokala samtalen.

⁸ www.kolada.se- År 2018






⁹ www.kolada.se- år 2018

¹⁰ www.kolada.se- år 2017

Bo och trivas

Knivsta kommun ska verka för en attraktiv närmiljö och välmående invånare

Mål 4: I Knivsta kommun ska invånarnas, näringslivets och organisationers erfarenheter och åsikter tas tillvara i samhällsbyggandet

Resultatindikatorer	Utgångsläge	Jämförvärde	Målsättning	Nuvärde	Trend
Nöjd Inflytande-Index – Helheten ¹¹	40	39 (Uppsala län)	Ska öka	38 (2019)	
	Kvinnor 38			Män 42	
Valdeltagande i senaste kommunvalet ¹²	87,3 %	84,4 % (Uppsala län)	Ska bibehållas	88,7 % (2018)	
Nöjd kund index (NKI) kommunens myndighetsutövning ¹³	61	71 (genomsnittligt resultat)	Ska öka	68	
Idéburet-offentliga partnerskap antal	Egen mätning		Ska öka	4	
Andelen unga som anser att de har mycket stora eller stora möjligheter att föra fram åsikter till de som bestämmer i kommunen ¹⁴	Flickor åk 9 20 %	Flickor åk 9 (Uppsala län) 14,3 %	Ska bibehållas	Flickor åk 9 13,7 % (2019)	
	Pojkar åk 9 30,2 %	Pojkar åk 9 26,3 %		Pojkar åk 9 24,7 % (2019)	

1. Inledning

Utbildningsnämndens uppdrag utifrån skollag, läroplaner och kursplaner syftar till att rusta eleverna inför framtiden och genom studier skapa förutsättningar för ett gott liv. Elevens inflytande och delaktighet är en naturlig och lagstadgad ingrediens i genomförande av såväl utbildning som undervisning.

2. Måluppfyllelsen

Andelen unga som anser att de har möjlighet att framföra sina åsikter till de som bestämmer i kommunen har minskat.

3. Analys

Tidigare elevenkäter visar på att upplevelsen av inflytande är förhållandevis låg. Ett arbete behöver initieras för att tydliggöra vad inflytande och delaktighet i såväl utbildning som undervisning innebär för eleverna.

”Thunmanskolans ungdomar tycker” är ett nytt dialogprojekt med ungdomar, politiker och tjänstepersoner i Knivsta kommun. Arbetet har utarbetats under 2019 och under våren 2020 bjuder politiker in ungdomar från Thunmanskolan åk 9 till dialog för att ta reda på hur de vill att framtidens Knivsta ska utformas. Arbetet sker helt enligt läroplansmålen och är därmed integrerat i undervisningen.

¹¹ www.kolada.se- År 2017

¹² www.kolada.se- Val 2014

¹³ Öppna jämförelse (Insikt)- År 2017

¹⁴ Liv och hälsa UNG- År 2017

Mål 5: Knivstas invånare och särskilt unga ska ges möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid

Resultatindikatorer	Utgångsläge				Jämförvärde	Målsättning	Nuvärde				Trend
	Åk 7 flick.	Åk 7 pojk.	Åk 9 flick.	Åk 9 pojk.			Åk 7 flick.	Åk 7 pojk.	Åk 9 flick.	Åk 9 pojk.	
Andelen unga som känner sig trygga i församlings-, förenings-, eller idrottslokaler ¹⁵	Åk 7 flick. 63 %	Åk 7 pojk. 75 %	Åk 9 flick. 68 %	Åk 9 pojk. 85 %	Flickor länet 69 % Pojkar länet 80 %	Ska öka	Åk 7 flick. 60 %	Åk 7 pojk. 84,4 %	Åk 9 flick. 67,6 %	Åk 9 pojk. 75 %	↘
Andelen unga som känner sig trygga på ungdomens hus, fritidsgård eller liknande ¹⁶	Åk 7 flick. 22 %	Åk 7 pojk. 65 %	Åk 9 flick. 46 %	Åk 9 pojk. 72 %	Flickor länet 50 % Pojkar länet 71 %	Ska öka	Åk 7 flick. .46,5 %	Åk 7 pojk. 69,7 %	Åk 9 flick. 43,5 %	Åk 9 pojk. 79,2 %	→
Nöjd Medborgar-Index - Idrott- och motionsanläggningar ¹⁷	61				59 (Uppsala län)	Ska bibehållas	66				↗
	Kvinnor 61		Män 60				Kvinnor 67		Män 67		

1. Inledning

Målet innebär en stimulerande, trygg och utvecklande verksamhet på Utbildningsnämndens fritidshem. Verksamheten utgår från gällande läroplan.

2. Måluppfyllelsen

Inga resultatindikatorer ovan redovisas särskilt gällande Utbildningsnämnden.

3. Analys

Inga resultatindikatorer ovan redovisas särskilt gällande Utbildningsnämnden.

¹⁵ Liv och hälsa UNG- År 2017 Rapportering sker som ett genomsnitt för kommunen (ej på Årskursnivå)

¹⁶ Liv och hälsa UNG- År 2017 Rapportering sker som ett genomsnitt för kommunen (ej på Årskursnivå)

¹⁷ www.kolada.se- År 2017

Mål 6: Knivstas invånare ska ges grundläggande förutsättningar till en god hälsa

Resultatindikatorer	Utgångsläge		Jämförvärde		Målsättning	Nuvärde		Trend
Ohälsotal, dagar ¹⁸	18,1 %		27,3 % (Uppsala län)		Ska bibehållas	17,4 %		➔
	Kvinnor 23,8 %	Män 12,4 %	Kvinnor 34,3 %	Män 20,7 %		Kvinnor 23,3 %	Män 11,7 %	
Andel vuxna som skattar sin hälsa som bra ¹⁹	75 %		73 % (Uppsala län)		Ska bibehållas	76 %		➔
	Kvinnor 72 %	Män 78 %	Kvinnor 70 %	Män 77 %				
Andel elever i åk 9 som skattar sin hälsa som bra ²⁰	Flickor 62 %	Pojkar 84 %	70 % (Uppsala län)		Ska öka	66 %		➔
			Flickor 63 %	Pojkar 82 %		Flickor 59,8 %	Pojkar 73,6 %	
Andelen elever i åk 9 som inte brukat/röker ²¹ -alkohol -narkotika -cigaretter	Flickor 64 %	Pojkar 56 %	Flickor 55 %	Pojkar 60 %	Ska minska	Flickor 58 %	Pojkar 63 %	➔
	Flickor 97 %	Pojkar 95 %	Flickor 95 %	Pojkar 93 %		Flickor 97 %	Pojkar 92 %	
	Flickor 80 %	Pojkar 77 %	Flickor 70 %	Pojkar 72 %		Flickor 82 %	Pojkar 84 %	

1. Inledning

Hälsa har stor påverkan på elevers lärande och utveckling. Elever som mår bra har bättre förutsättningar att lära och elever som lär har bättre förutsättningar att må bra. Rökning är ofta det första normbrytande beteendet och därmed angeläget att motverka en tobaksdebut så långt som möjligt.

2. Måluppfyllelsen

Andel elever som skattar sin hälsa som bra har minskat i årskurs 9. Den största förändringen står pojkar för.

En lägre andel flickor än tidigare svarar att de aldrig druckit alkohol medan drygt tio procentenheter fler pojkar svarar att de aldrig druckit alkohol.

För narkotika är trenden gällande flickor fortsatt stabilt låg medan pojkars resultat sjunkit med tre procentenheter.

Allt fler elever anger att de inte provat tobak.

3. Analys

Utbildningskontoret genomför kontinuerliga satsningar för att undvika tobaksdebut vilket torde ha bidragit till resultatet. Då det kommer nya elever/nya årskullar hela tiden är det av största vikt att arbetet fortskrider utan minskad omfattning. En riktad utbildning till personal gällande cannabis har genomförts under hösten 2019.

Elevers mående är en central fråga för hela riket och såväl gemensamma satsningar som på varje skolenhet genomförs kontinuerligt. Ett fortsatt och intensifierat arbete tillsammans med Region Uppsala är nödvändigt för att vända trenden. Samarbetet är idag välfungerande men Region Uppsalas

¹⁸ www.kolada.se- År 2017

¹⁹ Liv och hälsa- År 2017

²⁰ Liv och hälsa UNG- År 2017

²¹ Liv och hälsa UNG- År 2017

olika verksamheter behöver komma närmare Knivsta och Knivstas befolkning likväl som Knivstas olika verksamheter.

Växa

I Knivsta kommun ska invånarna ha möjlighet till utveckling och stöd i livets alla skeden

Mål 7: Knivsta kommuns förskolor och skolor ska bidra till ett livslångt lärande med likvärdiga villkor och höga resultat.

Målet uppnått

Resultatindikatorer	Utgångsläge	Jämförvärde	Målsättning	Nuvärde	Trend
Andel föräldrar som är nöjda med sitt barns förskola i sin helhet ²²	94,3 %		Ska bibehållas	92,7 % (2019)	→
Antal elever per lärare (grundskola) ²³	13,5	11,8 (Kommungruppen)	Ska bibehållas	13,5 (2018)	→
Antal inskrivna elever per avdelning fritidshemmet ²⁴	50,2	38,8 (Kommungruppen)	Ska bibehållas	48,9 (2018)	→
Andel behöriga till gymnasieskolan (yrkesprogram), hemkommun ²⁵	89,1 %	82,7 % (Uppsala län 2018)	Ska öka	89,2 % (2019)	→
	Flickor 88,6 % Pojkar 89,5 %	Flickor 84 % Pojkar 81,4 %		Flickor 89,9 % Pojkar 88,4 %	
Andel elever med gy.examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun ²⁶	76,2 %	78,3 % (Uppsala län)	Ska öka	86,4 % (2019)	→
	Flickor 81,6 % Pojkar 71,3 %	Flickor 81,1 % Pojkar 75,7 %		Flickor 92,6 % Pojkar 80,8 %	

1. Inledning

Målet innebär en kontinuerlig strävan efter så hög måluppfyllelse inom Utbildningsnämnden samtliga skolformer där varje enskild elev ges möjlighet att utvecklas genom hela utbildningssystemet och nå så goda resultat som möjligt. Forskning visar tydligt på sammanhanget mellan en erhållen gymnasieexamen och möjlighet till framtida försörjning och ett gott liv.

2. Måluppfyllelsen

Andelen elever som är behöriga till gymnasieskolan samt andelen elever med gymnasieexamen eller studiebevis efter 4 år har i båda fallen ökat från 2018 till 2019. Nöjdheten i förskolan har minskat något och antalet inskrivna elever per fritidshemsavdelning sjunkit något.

3. Analys

En bidragande faktor, förutom varje enskilda skolas fokus på elevernas resultatutveckling, har varit årets sommarlovskola. Denna genomfördes detta år på både Thunmanskolan och Adolfsbergsskolan med fler medverkande elever än tidigare år. Ett större antal elever höjde sina betyg.

²² Kommunens egna enkät- kommunala och fristående förskolor

²³ www.skolverket.se- År 2017

²⁴ www.skolverket.se- År 2017

²⁵ www.kolada.se- År 2018

²⁶ www.kolada.se- År 2018

Mål 8: Kommunens invånare ska erbjudas stöd utifrån sin aktuella livssituation.

Målet ännu ej mätbart

Resultatindikatorer	Utgångsläge	Jämförvärde	Målsättning	Nuvärde	Trend
Invånare 0-19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel (%) ²⁷	2,8	7,2 (Uppsala län)	Ska bibehålla	3,1 (2017)	→
Ej återaktualiserade personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%) ²⁸	85	75 (Uppsala län)	Ska bibehålla	89	→
Invånare 17-24 år som varken studerar eller arbetar, andel (%) ²⁹	7,7	9,2 (Uppsala län)	Ska minska	6,6 (2017)	→
	Kvinnor 7,3%			Män 8,0 %	
Kostnad elevhälsa i kommunal grundskola åk 1-9, kr/elev ³⁰	3219	3357 (Uppsala län)	Ska bibehållas	3414 (2018)	→

1. Inledning

Utbildningsnämndens verksamheter utgår från gällande skollag där det tydligt regleras hur elevens behov av stödinsatser ska hanteras. Tillgång till elevhälsa är en del i det arbetet. Ett fungerande samarbete mellan skola, socialtjänst och Region Uppsalas olika verksamheter är även det en nödvändighet för att klara målet.

2. Måluppfyllelsen

Inget resultat för 2019 finns ännu att tillgå. Kostnaden ökade något mellan 2017 och 2018.

3. Analys

Utbildningsnämndens Elevhälsa bedöms väl dimensionerad utifrån kommunens storlek och behov. Ett utvecklingsarbete genomförs tillsammans med Region Uppsala i syfte att förbättra och förenkla för såväl vårdnadshavare som verksamheter i det gemensamma arbetet kring enskilda elever. Att kostnaden ökat får ändå bedömas som positivt då det innebär att elevhälsan fortsatt är prioriterad inom utbildningsnämndens verksamheter.

²⁷ www.kolada.se- År 2016

²⁸ www.kolada.se- År 2017

²⁹ www.kolada.se- År 2016

³⁰ www.kolada.se- År 2017

Nämndens egna mål

1. Nämndens egna mål (refererar till KF:s mål 7)

Mål 3:1 Knivstas förskolor ska hålla god kvalitet.

Resultatindikator	Utgångsläge	Nuläge	Resultatet mäts genom
Personaltätheten har bibehållits	2017, 5, 3 barn/ årsarbetare 2018: 5,3 barn/ årsarbetare	2019: Publiceras vecka 15	skolverkets statistik per den 15 oktober
Andel föräldrar som är nöjda med verksamheten har bibehållits	2017: 92,3 % 2018: 94,3 %	2019: 92,7 %	egen undersökning via föräldrakät (samtliga förskolor och dagbarnvårdare)

1. Inledning

Nämndens mål innebär att läroplanen för förskolan uppfylls samt att vårdnadshavarna är nöjda med den utbildning och undervisning som förskolan bedriver. Personaltäthet ses som en framgångsfaktor för att skapa en trygg och lärande miljö.

2. Måluppfyllelsen

Andelen föräldrar som är nöjda med verksamheten ligger fortsatt stabil. Jämfört med 2017 har den ökat något medan jämförelse med 2018 innebär en sänkning om 1,6 procentenheter.

Målet bedöms som uppfyllt.

3. Analys

Enkäten visar att information och tydliggörande till vårdnadshavare om vad barns delaktighet på förskolan innebär kan stärkas. Resultatet visar även att föräldrarna inte är nöjda med rådande personaltäthet och att de märker av förskolornas svårighet att få vikarier när ordinarie personal är frånvarande. Gemensam vikariepool är under utredande.

Mål 3:2 Knivstas förskoleklasser och grundskolor ska hålla god kvalitet.

Resultatindikator	Utgångsläge	Nuläge	Resultatet mäts genom
Andel elever som upplever sig trygga i skolan har ökat. (kommunal regi)	2018: åk 5 93% åk 9 86%	2019: åk 5 81,5 % åk 9 låg svarsfrekvens	egen undersökning via elevenkät
Andel elever som har nått kunskapskraven i alla ämnen har ökat. (hemkommun)	2018: Total 80,1 % Flickor 83,7% Pojkar 76,9%	2019: Total: 79,4 % Flickor 79,9% Pojkar 79 %	skolverkets betygsstatistik
Andelen elever som är behöriga till yrkesprogram (hemkommun)	2018: Total 89,1% Flickor 88,6 Pojkar 89,5 %	2019: Total 89,2% Flickor 89,9 % Pojkar 88,4 %	skolverkets betygsstatistik

1. Inledning

Nämndens mål innebär att läroplansmålen liksom kursplanemålen för grundskolan uppfylls. En trygg elev har bättre förutsättningar att nå kunskapskraven i alla ämnen och därmed nå behörighet till gymnasieskolan.

2. Måluppfyllelsen

Andelen elever som upplever sig trygga i skolan har minskat med 11,5 procentenheter medan målet att andelen elever med gymnasiebehörighet ska öka är uppnått. Andelen pojkar som har nått kunskapskraven i alla ämnen har ökat med 2,1 procentenheter medan andelen flickor som har nått kunskapskraven i alla ämnen har minskat med 3,8 procentenheter jämfört med 2018.

Målet bedöms som uppfyllt.

3. Analys

Ett fortsatt fokus på läroplansuppdraget har identifierats som en framgångsfaktor för att nå högre måluppfyllelse. Utbildningspaket "Mera Lärande" har under året startats och beräknas fortgå under de kommande tre åren. Uppdraget att undervisningen ska bygga på "Vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet" utvecklas genom satsningen på "forskningslitteracitet" och en vidareutveckling av det digitala stödverktyget Unikum ingår även det i "Mera lärande".

Upplevelsen av trygghet i åk 5 behöver analyseras mer både på såväl respektive skola som på huvudmannanivå.

Mål 3:3 Knivstas fritidshem ska hålla god kvalitet.

Resultatindikator	Utgångsläge	Nuläge	Resultatet mäts genom
Föräldrar till barn på fritidshemmet anser att verksamheten erbjuder aktiviteter som stimulerar barnets lärande har ökat	2018: 71%	2019: 56,2 %	egen undersökning via föräldraenkät
Personaltätheten på fritidshemmen har ökat (kommunal regi)	2018: 14,6 elever/anställd	Inget resultat för 2019 finns ännu att tillgå, publiceras v.16.	skolverkets statistik per den 15 oktober

1. Inledning

Nämndens mål innebär att läroplansmålen gällande fritidshemmet uppfylls. Ett särskilt fokus riktas på fritidshemmets undervisningsuppdrag, kapitel fyra i läroplanen, och att mer personal prioriteras för att klara målet.

2. Måluppfyllelsen

Föräldrars upplevelse huruvida fritidshemmet erbjuder aktiviteter som stimulerar barns lärande har minskat med 16 procentenheter. Andelens som svarat vet ej är 17,5 %.

Inget resultat för 2019 finns ännu att tillgå gällande personaltätheten.

Målet bedöms som delvis uppfyllt.

3. Analys

Med anledning av det vikande resultatet av föräldrars upplevelse huruvida fritidshemmet erbjuder aktiviteter som stimulerar barns lärande behöver ytterligare analyser på såväl respektive enhet som på huvudmannanivå genomföras. En viktig aspekt är att utveckla information till vårdnadshavare.

Mål 3:4 Grundsärskolan ska hålla god kvalitet.

Resultatindikator	Utgångsläge	Nuläge	Resultatet mäts genom
Andelen elever som upplever sig trygga i skolan har bibehållits	2018: Uppföljning på individnivå	2019: Uppföljning på individnivå	Uppföljning på individnivå
Andel vårdnadshavare som är nöjda med verksamheten som helhet har bibehållits	2018: Uppföljning på individnivå	2019: Uppföljning på individnivå	Uppföljning på individnivå

1. Inledning

Nämndens mål innebär att läroplansmålen gällande grundsärskolan uppfylls samt att elever och vårdnadshavare ska vara trygga och nöjda med särskoleverksamheten.

2. Måluppfyllelsen

Samtliga elever bedöms ha tillgång till verksamhet med god kvalitet.

Målet bedöms som uppfyllt.

3. Analys

Uppföljning har skett på individnivå vilken visar att eleverna har tillgång till en verksamhet av god kvalitet. Då Uppsala kommun inte längre har möjlighet att bereda plats för Knivsta kommuns elever mottagna i särskolan har ett behov av en egen särskola i Knivsta uppkommit. Med anledning av detta har en särskoleverksamhet startats ht 2019 på Alsike skola.

Mål 3:5 Sjögrenska gymnasiet ska hålla god kvalitet.

Resultatindikator	Utgångsläge	Nuläge	Resultatet mäts genom
Andel elever på introduktionsprogrammen som uppnår målsättningen med sina studier har ökat	2018: 87,5%	2019: 65%	egen betygsstatistik
Andelen elever på lärlingsprogrammen som nått yrkesexamen har ökat	2017: 67% 2018: 9%	2019: 20%	egen betygsstatistik

. Inledning

Nämndens mål innebär att läroplansmålen liksom kursplanemålen för gymnasieskolan uppfylls. En viktig del i att nå målet är samarbetet med de arbetsplatser där eleverna genomför sitt arbetsplatsförlagda lärande (APL). Genom APL utvecklar eleverna sina yrkeskunskaper och tillägnar sig viktiga erfarenheter för det fortsatta yrkeslivet.

2. Måluppfyllelsen

Måluppfyllelsen, framförallt gällande andelen elever på lärlingsprogrammen som når målen för en yrkesexamen, har gått ner under de två senaste åren. Tidigare har måluppfyllelsen för Sjögrenska varit i linje med måluppfyllelsen i riket för yrkesprogram. Vid en uppföljning på individnivå bedöms respektive elevs utveckling som god även om ett fullständigt betyg uppnåtts.

Målet bedöms som delvis uppfyllt.

3. Analys

Analysen visar att en ovanligt stor andel elever varit i behov av stora stödinsatser och att frånvaron varit hög. På individnivå kan någon enstaka utebliven kurs bidra till utebliven examen. Måluppfyllelsen för eleverna som tar studenten 2020 bedöms bli betydligt högre än de två föregående åren.

För att öka måluppfyllelsen fokuserar Sjögrenska på arbetet med extra anpassningar och särskilt stöd samt intensifierar arbetet med närvarofrämjande åtgärder. Många elever når inte målen pga bristande språkkunskaper och låg läsförståelse vilket påverkar måluppfyllelsen i samtliga ämnen. Sjögrenska arbetar därför språkstärkande samt har extra fokus på läsförståelse som en åtgärd för att höja den totala måluppfyllelsen.

Mål 3:6 Kommunens Vuxenutbildning inklusive SFI ska hålla god kvalitet.

Resultatindikator	Utgångsläge	Nuläge	Resultatet mäts genom
Andelen elever inom Vuxenutbildningen som uppnår minst betyget E har ökat	2018: 83,5%	2019: 93 %	Egen betygsstatistik
Andelen elever inom SFI som uppnår minst betyget E har ökat	2018: 100%	2019: 100%	Egen betygsstatistik

1. Inledning

Nämndens mål innebär att läroplanen för Vuxenutbildningen uppfylls. Vuxenutbildning på grundläggande och gymnasialnivå ska hjälpa eleverna vidare mot högre studier och yrkesutbildningarna underlätta ingången på arbetsmarknaden. Eleverna inom SFI utvecklar sina språkliga kunskaper och verksamheten bidrar till att eleverna integreras i det svenska samhället. Förutom undervisning är samhällsorientering och språkpraktik viktiga delar i nå målet.

2. Måluppfyllelsen

Andelens elever som uppnått minst betyget E har ökat med knappt 10 procentenheter.

Målet bedöms som uppfyllt.

3. Analys

Söktrycket till Vuxenutbildningen är fortsatt större än tillgången på platser. I dagsläget får endast de som enligt rättighetslagstiftning får studera en studieplats.

Mål 3:7 Gymnasiesärskolan ska hålla god kvalitet.

Resultatindikator	Utgångsläge	Nuläge	Resultatet mäts genom
Andelen elever som upplever sig trygga i skolan har bibehållits	2018: Uppföljning på individnivå	2019: Uppföljning på individnivå	Uppföljning på individnivå
Andel vårdnadshavare som är nöjda med verksamheten som helhet har bibehållits	2018: Uppföljning på individnivå	2019: Uppföljning på individnivå	Uppföljning på individnivå

1. Inledning

Elever och vårdnadshavare ska vara trygga och nöjda med särskoleverksamheten.

2. Måluppfyllelsen

Samtliga elever bedöms ha tillgång till verksamhet med god kvalitet.

Målet bedöms som uppfyllt.

3. Analys

Uppföljning har skett på individnivå vilket visar att eleverna har tillgång till en verksamhet av god kvalitet.

Kommunfullmäktiges uppdrag till nämnd

Uppdrag

Förändringsarbete – organisation och arbetssätt ligger i fokus liksom att integrera målen från Agenda 2030 i beslut och arbete.

Målbild

Knivsta kommun ska arbeta för att uppnå målen i Agenda 2030. Förändringsarbetet ska leda till effektivare arbetsprocesser och ökat användande av ny teknik.

Styrelse / nämnd

Kommunstyrelsen och nämnder

Utbildningskontorets administration har genomfört ett antal digitaliseringsprojekt i syfte att frigöra arbetstid och höja kvaliteten gentemot medborgarna. Ett tydligt exempel är införandet av ”skolstartstjänsten” – pappersfri skolstart.

Agenda 2030 ligger alltid som grund för utbildningskontorets arbete och beslutsfattande. Agendan utgör en bas för arbetet och är en återkommande punkt på utbildningskontorets ledningsmöten. En genomgång med samtliga rektorer visar på en tydlig koppling till läroplaner och kursplaner vilka ligger till grund för utbildningen och undervisningen som bedrivs inom Utbildningsnämndens verksamheter.

Uppdrag

Lokaleffektivitet – framtagande av plan för ökad lokaleffektivitet inom alla verksamhetsområden

Målbild

Ökad lokaleffektivitet ska leda till minskade lokalkostnader om 10 miljoner kronor under perioden 2019-2022

Styrelse / nämnd

Kommunstyrelsen och nämnder

Inom Utbildningsnämndens verksamhetsområden eftersträvas en så hög lokaleffektivitet som möjligt. Detta i syfte att en så stor andel av skolpengen som möjligt ska tillfalla undervisningssituationen. Paviljongerna Spillkråkans förskola och Tärnans förskola har avvecklats och i och med att barngruppernas storlek åter ökar blir effekten ett effektivare lokalutnyttjande.

Uppdrag

Fossilfri/koldioxidneutral kommun – minimerad plastanvändning och giffri förskola

Målbild

Giffri förskola
Koldioxidneutral
kommunkoncern

Styrelse / nämnd

Kommunstyrelse och nämnder

Utbildningsnämndens verksamheter arbetar strukturerat med att skapa en hälsosam och giffri miljö i förskolan. Ett aktivt arbete med att fasa ut lekmaterial, möbler och textilier som kan innehålla skadliga kemikalier från förskolan pågår och gammalt material rensas bort succesivt i verksamheterna och ersätts av nytt material. En prioritering utifrån utsatthet sker vid utbyte av befintligt material.

Inköp av nytt material sker utifrån de upphandlingsavtal som kommunen har. Upphandlade företag är i sina produktkataloger tydliga med symboler på alla produkter som uppfyller Upphandlingsmyndighetens krav för Giffri Förskola.

Uppdrag

Upphandlingar – kravställning i upphandlingar på ekologiska och rättvisemärkta produkter

Målbild

Inköp av varor och tjänster ska vara ekologiska och rättvisemärkta

Styrelse / nämnd

Kommunstyrelsen och nämnder

Vid inköp av nytt material utgår Utbildningsnämndens verksamheter från de upphandlingsavtal som kommunen har.

Nämndens ekonomi

Verksamhetsförutsättningar

Nämnden har tilldelats medel för 2019 i den av kommunfullmäktige antagna Mål & budget 2019 (MoB).

Det kommunala gymnasiet har kompenserats för sprint-kostnader med 750 tkr, medan budgeten för svenska för invandrare har reducerats med 150 tkr och budgeten för grundsärskolan med 1 000 tkr. Förskolebudgeten har tilldelats 850 tkr för ytterligare volymjustering och grundskolebudgeten 3 812 tkr avseende bibehållen verksamhetsnivå. Förskola, grundskola samt internt och externt gymnasium har volymreglerats. Budgeten för förskola, gymnasieskola internt, vuxenutbildning och SFI har indexerats upp med 1 procent jämfört med 2018, medan grundskola och grundsärskola har indexerats upp med 2 procent och budgeten för nämndkostnader är oförändrad. Indexeringen av verksamheterna innebär ett effektiviseringskrav i förhållande till SKL:s beräknade kostnadstryck på 2,4 procent 2019.

I MoB ligger ett effektiviseringsbeting för utbildningsnämnden på 1 950 tkr. Halva summan har fördelats per verksamhet i nämndbudgeten 2018 och denna fördelning kvarstår 2019. Den återstående hälften på 975 tkr har fördelats med 10 tkr per verksamhet för gymnasiet internt, vuxenutbildning, svenska för invandrare, ungdomsverksamhet samt kulturskola (de två sistnämnda verksamheterna låg fortfarande under utbildningsnämnden vid tidpunkten då budgeten beslutades) och med 925 tkr för grundskolan.

Grundskolans budget har under året fått ett tillskott på 2 300 tkr avseende 1:1 inom grundskolan.

Drift

Utbildningsnämnden uppvisar ett överskott på 852 tkr för budgetåret 2019 och nämnden når således resultatmålet om 850 tkr. Underskott kvarstår inom verksamheterna grundskola, internt gymnasium, vuxenutbildning och svenska för invandrare. Överskott finns inom nämnd- och styrelseverksamhet samt förskola och övriga verksamheter uppvisar budget i balans via bokslutsregleringen.

Nämndens överskott utgörs delvis av det besparingspaket som beslutades under våren. Totalt sett lämnar dessutom både den kommunala förskole- och grundskoleverksamheten ett överskott, bland annat till följd av att statsbidraget för minskade barngrupper i förskolan fallit ut högre än förväntat. Reviderade hyresavtal för två kommunala grundskolor har reducerat hyreskostnaden jämfört med budget och även hyran för Norrgårdens förskola blev lägre än den indikativa hyran, tjänster har vakanshållits inom den centrala förvaltningen (budgeten bygger på att alla tjänster är tillsatta, under ett normalår sker förändringar såsom vakanser, sjukdom etc) och kompetensutvecklingen har hållits på en lägre nivå än planerat. En resultatbuffert har även avsatts redan i budget.

Fem av sju kommunala rektorsområden (förskola) uppvisar ett överskott per den sista december 2019. Lustigkulla förskola med åtta avdelningar har haft lägre personalkostnad än budgeterat och ligger därmed med större överskott. Den nya Norrgårdens förskola uppvisar ett underskott till följd av att fyra i stället för de ursprungligt planerade fem avdelningar öppnats under hösten.

Fem av åtta kommunala rektorsområden (grundskola) uppvisar underskott. Anledningarna är flera, det handlar om faktorer såsom färre elever än budgeterat under höstterminen och svårigheter att anställa deltidspersonal. De två högstadieskolorna når inte budget i balans vid rådande nivå på högstadiepengen. En översyn av bland annat klasstorlekar har påbörjats.

Små klasser inom vissa program och elever i behov av stödresurser har gjort det svårt att bedriva verksamheten inom budgetramarna för det interna gymnasiet. Underskottet uppgår till 1 475 tkr.

Endast utbildningar och kurser som kommunen är skyldig att bevilja enligt lag har beviljats under året inom vuxenutbildningen, trots detta uppgår underskottet till 1 169 tkr. Inklusivt SFI ligger underskottet på 1 866 tkr trots en höjd schablonersättning för nyanlända (statsbidrag).

För kommunala enheter eller verksamheter med ett negativt resultat har bedömningen gjorts att ytterligare neddragningar har alltför långtgående negativa effekter på verksamheten.

Resultatet är en förbättring med 659 tkr jämfört med årets sista prognos (per oktober). Förbättringen är kopplad till att UL har skjutit fram det nya skolskjutsavtalet till 2020 samt att de kommunala förskolorna totalt sett lämnar ett överskott i stället för det prognostiserade underskottet bland annat tack vare lägre personalkostnader och lägre semesterlöneskuld.

Nämndens nettokostnader ökade med 6,4 procent eller 42,2 miljoner kronor jämfört föregående år till följd av prishöjningar, löneökningar, ambitionsnivå samt en växande befolkning som givit upphov till en ny förskola – Norrgårdens förskola – samt Adolfsbergsskolan på helårseffekt. Under året drabbades främst grundskolan av ökade kostnader för kommunens bilpool, taxiresor och modersmål. De största kostnadsposterna utgörs av löner samt av köp av huvudverksamhet från andra kommuner och fristående aktörer, varav Uppsala kommun är den största mottagaren. Den största intäktsposten är statsbidrag och dessa har ökat med 4,9 procent eller 1,7 miljoner kronor jämfört med 2018.

Årsbokslut utfall och avvikelse (tkr)

Nämndens verksamheter	Netto-kostnad 2018	KF Budget 2019	Tillägg och avdrag 2019*	Netto-kostnad 2019	Budget-avvikelse 2019**
Nämndkostnader	938	1 448	-175	1 152	121
Förskola, barn 1-5 år	186 846	205 631	-6 193	194 927	4 511
Skolverksamhet & skolbarnsomsorg	361 108	381 594	-3 344	378 687	-437
Grundskola	8 885	9 635	366	10 001	0
Gymnasieskola, internt	5 544	6 916	556	8 947	-1 475
Gymnasieskola, externt	79 137	81 164	8 570	89 734	0
Gymnasiesärskola	4 961	4 184	708	4 892	0
Vuxenutbildning	3 674	3 802	-10	4 961	-1 169
Svenska för invandrare	3 783	3 088	-10	3 775	-697
Effektiviseringsbeting - 0,5%	0	-1 930	1 930		
Summerat	654 876	695 532	2 398	697 078	852

*Avser lönesatsning från KS:s potter för aktiv personalpolitik, bokslutsreglering, 1:1-satsning samt fördelning av effektiviseringsavdraget.

**Avser nettokostnad 2019 jämfört med KF:s budget inklusive tillägg, avdrag och omfördelningar.

Volym och nyckeltal

Volymerna avser barn och elever folkbokförda i kommunen. Volymerna har ökat jämfört med 2018 som en följd av befolkningstillväxten i kommunen. Sjögrenska gymnasiet har ökat mycket procentuellt sett, men från en låg nivå.

Volym och nyckeltal	Utfall Volym helår 2018	Plan Volym helår 2019	Utfall Volym helår 2019	Förändring föreg. år procent
Förskola, barnantal	1 333	1 402	1 346	1 %
Grundskola, elevantal	3 036	3 140	3 077,5	1 %
Internt gymnasium, elevantal	42	50	55	31 %

Investeringar

Budgeterad investering i IT-utrustning har ej varit aktuell, då utrustning hyrs internt även fortsättningsvis. Ny förskola Kölängen avser Norrgårdens förskola och Ny skola Alsike Nord avser Adolfsbergsskolan. Adolfsbergsskolan har genomfört största delen av investeringen 2018. Nämndens ofördelade investeringsmedel har endast delvis utnyttjats 2019.

Investering	KF investerings- ram 2019	Utgift investering 2019	Avvikelse investering 2019
Alsike skola, Inventarier och läromedel	400	354	46
Brännkärrsskolan, Inventarier och läromedel	200	0	200
Genomförande IT-plan, IT-investeringar	100	0	100
Lagga/Långhunda förskola & skola, Inventarier och läromedel	100	88	12
Ängbyskolan, Inventarier och läromedel	600	152	448
Thunmanskolan, Inventarier och läromedel	200	68	132
Skutan/Citronen/V:a Ängby fsk inventarier och läromedel	75	0	75
Diamantens fsk, Inventarier och läromedel	75	4	71
Gredelby förskola, Inventarier och läromedel	100	30	70
Högåsskolan, Inventarier och läromedel	250	108	142
Ny skola Alsike Nord, Inventarier och läromedel	4 500	2 491	2 009
Sejersta skola, Inventarier och läromedel	200	205	-5
Högåsskolans fsk, Inventarier och läromedel	75	0	75
Lustigkulla förskola, Inventarier och läromedel	75	0	75
Ny förskola Kölängen, Inventarier och läromedel	1 400	1 374	26
Tallbacken/Tärnan, Inventarier och läromedel	200	26	174
Trollskogens förskola, Inventarier och läromedel	75	0	75
Lilla brännkärrs förskola, Inventarier och läromedel	75	0	75
Sjögrenska gymnasiet, Inventarier och läromedel	200	184	16
Verktogsådan inventarier och läromedel	75	0	75
Stöd och konsultationsteam, Inventarier och läromedel	100	0	100
Skolhälsovården, Inventarier och läromedel	75	0	75
Vuxenutbildning och SFI, Inventarier och läromedel	75	0	75
IT utrustning, ospecificerat	3 000	0	3 000
Nämndens ofördelade investeringsmedel	1 000	150	850
SUMMA Utbildningsnämnden	13 225	5 234	7 991

Ordlista

Anläggningstillgångar	Fast och lös egendom avsedda att stadigvarande innehas.
Budgetavvikelse	Med budgetavvikelse menas...
Drift	Driftredovisningen, vad används skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning till.
Exploatering	Förädling av kommunens markinnehav genom exempelvis framtagande av detaljplaner och infrastruktur för områden.
Exploateringsbidrag	Infrastruktur som finansieras av exploitörer görs normalt genom exploateringsbidrag.
Investering	Inköp av anläggningstillgångar som har en nyttjandeperiod på 3 år eller längre.
Nettokostnad	Bruttokostnader för nämndens verksamheter minus intäkter. Budgeterat nettokostnad motsvarar tilldelat kommunbidrag.
Periodisering	Fördelning av intäkter och kostnader på den redovisningsperiod till vilken de hör.
Prognos	Prognos är en bedömning av utfallet vid årets slut.
Självfinansieringsgrad	Flera verksamheter är avgiftsfinansierade, men självfinansieringsgrad menas hur stor del av verksamheten som är finansierad av avgiftsintäkter.
Verksamhet	Kommuner har 100 tals olika verksamheter, stor som smått och alla verksamheter följs upp och rapporteras både internt och externt.
Volym	Kommunens verksamheter levererar kommunal service, välfärd, när fler invånare flyttar till kommunen ökar behovet av kommunal service, vilket menas volym.

Kommunala resultatenheter 2019

Förskola	Prognos okt	Prognos augusti	Prognos juli	Prognos april	Prognos mars	Prognos feb	Utfall 2019
Verksamhetschef fsk	1 171 780	993 914	1 093 894	0	0	0	1 111 576
Hysesbudget	500 000	100 000	200 000	100 000	200 000	0	426 499
Stödverksamhet	1 671 780	1 093 914	1 293 894	100 000	200 000	0	1 538 075
Verkttyglådans och Skutans fsk	10 000	10 000	-77 459	0	0	0	57 708
Lilla Brännkärr och Trollskogens fsk	54 000	30 000	0	0	0	0	165 877
Lagga och Långhundra fsk	-20 207	0	0	0	0	0	-26 488
Tallbackens och Gredelby fsk	217 149	227 958	0	0	0	0	327 577
V:a Ångby, Diamantens och Citronens fsk	-84 841	-212 639	0	0	0	0	62 144
Norrgårdens, Tärnans och Högås fsk	-554 730	-703 186	-403 972	-97 297	-76 459	-99 792	-513 326
Lustigkulla fsk	110 000	110 000	90 214	0	0	0	472 023
	-268 629	-537 867	-391 217	-97 297	-76 459	-99 792	545 515
Totalt	1 403 151	556 047	902 677	2 703	123 541	-99 792	2 083 590

Grundskola	Prognos okt	Prognos augusti	Prognos juli	Prognos april	Prognos mars	Prognos feb	Utfall 2019
Verksamhetschef skola	1 348 833	1 663 169	1 663 883	850 000	850 000	850 000	1 122 230
Elevhälsan	-127 054	-76 276	-55 846	-111 048	0	0	-212 969
Hysesbudget	900 000	850 000	950 000	1 000 000	400 000	0	615 070
Stödverksamhet	2 121 779	2 436 893	2 558 037	1 738 952	1 250 000	850 000	1 524 331
Alsike skola	-542 321	-546 943	-690 278	0	0	0	-212 577
Brännkärrsskolan	0	80 000	0	0	0	0	193 570
Adolfsbergsskolan	-996 651	-922 701	-669 953	0	0	0	-774 856
Thunmanskolan	-911 589	-1 092 005	-1 172 548	-1 468 450	-1 392 101	-1 374 980	-1 177 694
Ångbyskolan	-252 065	28 212	0	0	0	0	-13 301
Högåsskolan	-186 065	-166 948	0	0	0	0	-180 489
Segersta skola	-56 739	76 000	0	0	0	0	160 439
Lagga och Långhundra skola	385 000	360 000	0	0	0	0	564 073
	-2 560 430	-2 184 385	-2 532 779	-1 468 450	-1 392 101	-1 374 980	-1 440 835
Totalt	-438 651	252 508	25 258	270 502	-142 101	-524 980	83 497

Övrigt	Prognos okt	Prognos augusti	Prognos juli	Prognos april	Prognos mars	Prognos feb	Utfall 2019
Fritidsklubb Guldgruvan	-35 274	0	0	0	0	0	-42 471
Sjögrenska Gymnasiet	-1 475 203	-1 398 898	-1 589 161	-1 264 078	-1 286 853	-951 350	-1 897 872

Handläggare
Karin Carlsson
Verksamhetscontroller

Tjänsteskrivelse
2020-01-17

Diarienummer
UN-2020/33

Utbildningsnämnden

Uppföljning av intern kontrollplan 2019 för utbildningsnämnden

Förslag till beslut

Utbildningsnämnden beslutar

att godkänna uppföljningen av intern kontrollplan 2019 för utbildningsnämnden

att anmäla uppföljningen av intern kontrollplan 2019 till kommunstyrelsen.

Sammanfattning av ärendet

Uppföljningen av internkontrollplanen för 2019 visar att 1 av 3 kontrollområden som skulle utföras under 2019 har genomförts. På grund av implementering av styr- och ledningssystem samt översyn av interkontrollprocessen har två kontrollområden ej genomförts. I bifogad tabell finns en redovisning av vad som genomförts enligt plan.

Bakgrund

Utbildningsnämnden har i sin interna kontrollplan för 2019 tagit beslut om uppföljningar och granskningar för att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett sätt så att den är ändamålsenlig, effektiv och följer lagar och regler.

Ekonomisk konsekvensanalys

Föreslaget beslut bedöms inte leda till några ekonomiska konsekvenser utöver befintlig budgetram.

Barnkonsekvensanalys

Barnkonsekvensanalys är gjord enligt checklista.

Beslutet ska skickas till

Akten
Kommunstyrelsen

Barnchecklista inför beslut

1. Påverkar beslutet barn?

Ja Nej

Enligt FN är alla under 18 år
att betrakta som barn

Förklara oavsett svar.

Uppföljningen av utbildningsnämndens intern kontrollplan 2019 syftar till att visa på hur förvaltningen under året har arbetat med beslutade kontroller. Den interna kontrollen syftar till att säkerställa ändamålsenlighet, kostnadseffektivitet, rapportering och information, säkerhet, efterlevnad av lagar, regler och beslut eller att upptäcka allvarliga brister. Beslutet om att godkänna uppföljningen av intern kontrollplanen bedöms dock inte påverka barn på ett direkt sätt, utan handlar snarare om att vidmakthålla ett fungerande internt kontrollsystem och i förlängningen bidra till en hög kvalitet i verksamheterna.

*Om, **ja fortsätt** med frågorna.*

2. Hur har barns bästa beaktats?

3. Beskriv eventuella intressekonflikter.

4. Barn tillfrågas vid övergripande fleråriga planer/styrdokument. Har så skett?

Ja Nej

Inte aktuellt. Beslutet rör inte övergripande flerårig plan/flerårigt styrdokument

Om ja, förklara på vilket sätt barn varit delaktiga i beslutet, vilka åsikter barnen lyft fram samt hur dessa åsikter beaktats i beslutet. Om nej, förklara varför barn inte tillfrågats.

UN-2020/33: Uppföljning av intern kontrollplan utbildningsnämnden 2019

Särskilda utvecklingsprojekt, granskningar och uppföljningar				
Kontrollområde	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Kontrollansvarig	Kommentarer
Kompetensförsörjning	Att förskola, skola, fritidsklubb, fritidshem, ungdomsverksamhet och kulturskolan har kompetent och behörig personal.	Statistik, dokumentationsgranskning och analys.	Verksamhetscontroller	Ej genomfört På grund av implementering av styr- och ledningssystem samt översyn av interkontrollprocessen utförs kontrollområdet i mån av tid.
Grupstorlekar fritidshemmet	Att fritidshemmets barngrupper är i nivå med det som krävs för att stimulera barnens utveckling och lärande.	Statistik, dokumentationsgranskning och analys.	Verksamhetscontroller	Genomfört En kvalitativ uppföljning är genomförd där det framkom ett antal utvecklingsområden gällande statistik, resursfördelning, kompetensförsörjning, grupsammansättning, kontakt med hemmet samt avskildhet och vila.
Digitalisering	Att kommunens förskolor och skolor har utrustning och förutsättningar för att bedriva en kvalitativ undervisning, trots kommunens övergripande organisationsförändringar inom IT.	Enkätundersökning och analys.	Verksamhetscontroller	Ej genomfört På grund av implementering av styr- och ledningssystem samt översyn av interkontrollprocessen utförs kontrollområdet i mån av tid.

Årligen återkommande aktiviteter för att följa upp kvalitet, nöjdhet och måluppfyllnad

Kontrollområde	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Kontrollansvarig	Kommentar
Tillsyn förskola/skola	Att förskolor och skolor i Knivsta kommun, såväl fristående som kommunala, följer Skollagen och Läroplaner.	Dokumentationsgranskning, intervjuer och auskultationer	Verksamhetscontroller	Samtliga inplanerade tillsyner har genomförts och rapporterats till nämnd.
Mål och budget	Att planering och utförande i verksamheterna sker enligt angivet uppdrag samt ekonomiska ramar.	Uppföljning och analys av resultat utifrån mål och budget	Utbildningschef/Fritid- och kulturchef	Avrapportering per augusti 2019 i samband med delårsbokslut och i verksamhetsberättelsen i samband med årsbokslutet för 2019.
Kvalitetsredovisning	Att verksamheterna håller god kvalitet utifrån kommunens styr- och kvalitetssystem samt kommunfullmäktiges kvalitetsuppdrag	Utvärdering utifrån jämförelser, resultat av granskningar, intervjuer, brukarundersökningar (bl.a. KKIK, medborgarundersökningen) mm. för 2017	Verksamhetscontroller	Redovisad första halvåret 2019.

Handläggare
Ann Ohlsson Ax
Administrativ chef

Tjänsteskrivelse
2020-01-14

Diarienummer
UN-2019/726

Utbildningsnämnden

Utökande av antalet platser i pedagogisk omsorg, Rådjurets familjedaghem AB

Förslag till beslut

Utbildningsnämnden beslutar

att godkänna ett utökande från 12 till 13 platser på Rådjurets familjedaghem AB.

Sammanfattning av ärendet

Rådjurets Familjedaghem AB vill utöka den befintliga barngruppen från ett maxantal på 12 barn i verksamheten till ett maxantal på 13 barn.

Bakgrund

Rådjurets Familjedaghem AB vill utöka den befintliga barngruppen från 12 barn i verksamheten till ett maxantal på 13 barn. Samtidigt som gruppen skulle utökas skulle en till person kunna anställas med en viss procent. En liten grupp bevaras på så sätt samtidigt som en större flexibilitet ges verksamheten.

I SKOLVERKETS ALLMÄNNA RÅD MED KOMMENTARER rörande Pedagogisk omsorg står följande om lokaler samt om barngruppens sammansättning och storlek:

- Huvudmannen bör säkerställa att lokalerna är
 - trygga, säkra och hälsosamma för barn att vistas i, samt
 - utformade så att de möjliggör en varierad verksamhet, som stimulerar barns lärande och utveckling såväl enskilt som i grupp.

/- - -/

- Huvudmannen bör
 - anpassa barngruppens sammansättning och storlek så att det enskilda barnets och gruppens behov kan tillgodoses, samt
 - vid utformningen av barngruppen ta hänsyn till faktorer som
 - personalens kompetens,
 - barnens ålder,
 - barn med annat modersmål än svenska,
 - barn i behov av särskilt stöd i sin utveckling,
 - lokalernas storlek och utformning,
 - barnens närvarotider, samt
 - förhållandet mellan personalens egna barn och andra barn i gruppen.

Ekonomisk konsekvensanalys

Föreslaget beslut bedöms inte leda till några ekonomiska konsekvenser utöver befintlig budgetram.

Barnkonsekvensanalys

Barnkonsekvensanalys är gjord enligt checklista.

Övriga underlag för beslut

Beslutet ska skickas till

Akten

Rådjuret familjedaghem AB

Hans Åhnberg
Utbildningschef

Barnchecklista inför beslut

1. Påverkar beslutet barn?

Ja Nej

Enligt FN är alla under 18 år
att betrakta som barn

Förklara oavsett svar.

En ökning med 1 plats innebär 1 barn till på samma yta.

Om, ja fortsätt med frågorna.

2. Hur har barns bästa beaktats?

En bedömning har gjorts att detta inte kommer att påverka barnen negativt.

3. Beskriv eventuella intressekonflikter.

-

4. Barn tillfrågas vid övergripande fleråriga planer/styrdokument. Har så skett?

Ja Nej

Inte aktuellt. Beslutet rör inte övergripande flerårig plan/ flerårigt styrdokument

Om ja, förklara på vilket sätt barn varit delaktiga i beslutet, vilka åsikter barnen lyft fram samt hur dessa åsikter beaktats i beslutet. Om nej, förklara varför barn inte tillfrågats.

Förvaltningen har bedömt att det inte är görligt att involvera barn i ärendet.

Handläggare
Ann Ohlsson Ax
Administrativ chef

Tjänsteskrivelse
2020-01-16

Diarienummer
UN-2020/32

Utbildningsnämnden

Utökande av antalet platser i pedagogisk omsorg, Småhjältarna

Förslag till beslut

Utbildningsnämnden beslutar

att godkänna ett utökande från 6 till 8 platser på Småhjältarna, pedagogisk omsorg.

Sammanfattning av ärendet

Småhjältarna vill utöka den befintliga barngruppen från ett maxantal på 6 barn i verksamheten till ett maxantal på 8 barn.

Bakgrund

Småhjältarna vill utöka den befintliga barngruppen från ett maxantal på 6 barn i verksamheten till ett maxantal på 8 barn. Ett utökande av platserna från 6 till 8 ger större flexibilitet i verksamheten.

I SKOLVERKETS ALLMÄNNA RÅD MED KOMMENTARER rörande Pedagogisk omsorg står följande om lokaler samt om barngruppens sammansättning och storlek:

- Huvudmannen bör säkerställa att lokalerna är
 - trygga, säkra och hälsosamma för barn att vistas i, samt
 - utformade så att de möjliggör en varierad verksamhet, som stimulerar barns lärande och utveckling såväl enskilt som i grupp.

/- - -/

- Huvudmannen bör
 - anpassa barngruppens sammansättning och storlek så att det enskilda barnets och gruppens behov kan tillgodoses, samt
 - vid utformningen av barngruppen ta hänsyn till faktorer som
 - personalens kompetens,
 - barnens ålder,
 - barn med annat modersmål än svenska,
 - barn i behov av särskilt stöd i sin utveckling,
 - lokalernas storlek och utformning,
 - barnens närvarotider, samt
 - förhållandet mellan personalens egna barn och andra barn i gruppen.

Ekonomisk konsekvensanalys

Föreslaget beslut bedöms inte leda till några ekonomiska konsekvenser utöver befintlig budgetram.

Barnkonsekvensanalys

Barnkonsekvensanalys är gjord enligt checklista.

Övriga underlag för beslut

-

Beslutet ska skickas till

Akten

C-företaget

Therese Hast, Småhjältarna

Hans Åhnberg
Utbildningschef

Barnchecklista inför beslut

1. Påverkar beslutet barn?

Ja Nej

Enligt FN är alla under 18 år
att betrakta som barn

Förklara oavsett svar.

En ökning med 2 platser innebär 2 barn till på samma yta.

*Om, **ja fortsätt** med frågorna.*

2. Hur har barns bästa beaktats?

En bedömning har gjorts att detta inte kommer att påverka barnen negativt.

3. Beskriv eventuella intressekonflikter.

-

4. Barn tillfrågas vid övergripande fleråriga planer/styrdokument. Har så skett?

Ja Nej

Inte aktuellt. Beslutet rör inte övergripande flerårig plan/ flerårigt styrdokument

Om ja, förklara på vilket sätt barn varit delaktiga i beslutet, vilka åsikter barnen lyft fram samt hur dessa åsikter beaktats i beslutet. Om nej, förklara varför barn inte tillfrågats.

Förvaltningen har bedömt att det inte är görligt att involvera barn i ärendet.

Lista över diarieförda delegationsbeslut 2019-11-26-2020-02-03

Dok. nr.	Titel	Dokumentdatum	Ansvarig person	Dokumentkategori	Dokumentarkiv
UN-2020/22-2	Delegationsbeslut, Utökad tid beviljas ej	2020-01-21	Annelie Hallhagen Fröberg	Delegationsbeslut	Dariedokument
UN-2019/709-2	Delegationsbeslut, utökad tid beviljas	2019-12-18	Annelie Hallhagen Fröberg	Delegationsbeslut	Dariedokument
UN-2019/710-2	Delegationsbeslut, utökad tid beviljas ej	2019-12-18	Annelie Hallhagen Fröberg	Delegationsbeslut	Dariedokument
UN-2019/638-3	Delegationsbeslut, utökad tid på Tallbackens förskola, beslut beviljas	2019-12-11	Annelie Hallhagen Fröberg	Delegationsbeslut	Dariedokument